

LOGISTIČKI MENADŽMENT

atraktivni specijalistički diplomski
stručni studij na Veleučilištu Velika Gorica





LOGISTIČKI MENADŽMENT

Uvod

Veleučilište Velika Gorica je pokrenulo prvi hrvatski specijalistički diplomski stručni studij logistike, prvo pod nazivom *Upravljanje logističkim sustavima i procesima (2006)*, zatim modernizirani studij pod nazivom *Logistički menadžment (2020)*.

Na specijalistički diplomski stručni studij redovito se upisuju završeni studenti preddiplomskih stručnih studija s Veleučilišta Velika Gorica. To su najprije završeni studenti stručnih studija: *Održavanje motornih vozila, Održavanje računalnih sustava, Održavanje zrakoplova i Upravljanje u kriznim uvjetima*, zatim završeni studenti preddiplomskih studija s drugih visokih škola. Veliki broj poslodavaca upisuje na studij svoje zaposlenike koji već rade na poslovima logistike radi nadogradnje i usvajanja novih znanja i vještina.

Tijekom školovanja studenti stječu spektar primijenjenih znanja i vještina, kao u zemljama Europe. Promjena i raznovrsnost karijere specijalista inženjera logistike u njegovom radnom vijeku je normalna i neminovna pojava. Kroz cjeloživotno učenje takvi će inženjeri temeljem kvalitetnog predznanja lakše povezati teoriju i praksu, što im omogućava kreativnost na poslu.

U ovoj brošuri prikazane su osnovne karakteristike studijskog programa *Logistički menadžment* koji prati trend razvoja logistike. Prikazan je nastavni plan i program i izvedene kompetencije završenih studenata. Pri kraju je opisan način upisa redovnih i izvanrednih studenata.

1. Trend razvoja logistike

Logistika je sastavni dio svake od poslovnih funkcija: nabave, proizvodnje, distribucije i skladištenja. Rastuća kompleksnost zahtjeva rješenja naprednih logističkih lanaca opskrbe i informacijskih tehnologija. Lanac opskrbe je oplemenio logistiku u smislu da je sve elemente logistike povezo u jednu integriranu i koordiniranu cjelinu, pa je tok materijala i informacija koji pored logističkih elemenata obuhvaća i prognoziranje potražnje, agregatno planiranje, nabavu, odnose s dobavljačima te upravljanje proizvodnjom i kapacitetima. Da bi mogli osigurati potrebnu brzinu usluga i smanjiti rizik dobave traže se inovativni modeli dinamiziranja usluga kao i cjeloživotna specijalizacija zaposlenika. Čimbenici koji su utjecali na ubrzani razvoj logistike:

- ✓ **globalizacija i koncentracija gospodarskih aktivnosti**
- ✓ **internacionalizacija proizvodnje i trgovine, logistika 4.0**
- ✓ **ubrzani rast i razvoj znanstvenih spoznaja u svim znanstvenim područjima**
- ✓ **jačanje logističke konkurencije**
- ✓ **ubrzani razvoj i modernizacija prometne infrastrukture i transportnih tehnologija**
- ✓ **razvoj i afirmacija, trgovinskih i logističkih centara, različitih terminala i slobodnih zona.**

Sektorske potrebe za zanimanja logistike u Republici Hrvatskoj

Povezivanje obrazovanja s potrebama tržišta rada, nude izvori ponude i potražnje za sektorskim zanimanjima. Sektorska utemeljenost zanimanja *stručnih specijalista logistike* počiva na društvenoj relevantnosti sektora *Prometa i logistike te međuovisnosti s drugim sektorima, kao što u Turizam i ugostiteljstvo, Elektrotehnika i računarstvo, Ekonomija i trgovina, Strojarstvo, brodogradnja i metalurgija, te sektor odgoj, obrazovanja i sporta, Informacije i komunikacije.* Projekcije za sektor *prometa i logistike* pokazuju da

će broj zaposlenih u tom sektoru rasti. Obzirom na interdisciplinarnost sektora kao spleta više djelatnosti procjenjuje se da će u narednim godinama broj zaposlenih najbrže rasti. Povećano korištenje intermodalnog transporta, proizvodnje i trgovine stvara rastuću potražnju za stručnim specijalistima logistike.

Logistički menadžment je neophodan segment svakog poslovnog sustava bez obzira na njegovu vrstu. Može ga se definirati kao složeni sustav svih onih znanja, vještina i sposobnosti iz više područja koji menadžerima omogućuju uspješno i isplativo upravljanje resursima i potencijalima. Obrazovni sustav u slijedećih nekoliko godina treba osigurati inženjere logistike ovom sektoru.



Studijsko putovanje u Češku i radionica u Škoda Auto University u sklopu programa Erasmus+

Sudjelovanje studenata na sveučilišnom međunarodnom tjednu Škoda Auto (*Škoda Auto University International Week*). Radionice iz područja upravljanja i logistike, kao, primjerice, upravljanje lancem opskrbe i međunarodna strategija tvrtke, zatim prikaz proizvodnog pogona i logističkog centra.

Studirati logistički menadžment

Studijski program **Logistički menadžment** nudi skup interdisciplinarnih znanja koja primjenjuju zakonitosti **planiranja**, organiziranja, upravljanja te kontroliranja tokova materijala, osoba, energije i informacija. Stručni specijalistički studij koji to daje čini jamac uspjeha svojih studenata na tržištu rada i sigurnost poslodavaca.

2. Moderni studijski program

Potreba za specijalističkim obrazovanjem u području logistike postoji u svim javnim službama i posebno u gospodarstvu Republike Hrvatske. Na temelju spoznaja da tradicionalne discipline pojedinačno nisu u mogućnosti riješiti složene probleme postavljen je ovaj interdisciplinarni studijski program, koji povezuje više disciplina i pruža rješavanje logističkih zadataka.

Logistički menadžment traje četiri semestra, odnosno dvije godine. Polaznici studija stječu potrebna znanja iz tehničke, prometne i poslovne logistike, a kroz izborne predmete stječu znanja i drugih grana logistike. Sukladno trendovima razvoja logistike, studijski program je obogaćen s novim ishodima učenja, usklađenim silabusima te su uvedeni novi predmeti: **Poduzetništvo, Upravljanje projektima, E-logistika, Poslovna komunikacija, Zelena logistika.**

Podaci o studiju **Logistički menadžment**

Studijski program Logistički menadžment	<i>područje:</i> Tehničke znanosti <i>polje:</i> Interdisciplinarne tehničke znanosti
Trajanje studijskog programa	četiri semestra (dvije godine) način studiranja: redovni, izvanredni
Broj ECTS bodova nakon završetka studija	120 ECTS bodova
Uvjeti upisa na studij	završen preddiplomski studij, sa 180 ECTS bodova.
Zvanje nakon završetka studija	<i>puni naziv:</i> stručni specijalist inženjer logistike <i>skraćeno:</i> struč. spec. ing. logist.



Stručna posjeta proizvođaču automobila Rimac Automobili d.o.o.

Studentima se pruža neposredan uvid u odvijanje razvoja, proizvodne i poslovne logistike.

2.1. Istraživanje srodnih studijskih programa

Razmatrani su srodni studijski programi u Republici Hrvatskoj, na veleučilištima i sveučilištima, zatim studijski programi koji se izvode u zemljama članicama EU, te u nekim susjednim zemljama. Istraživanje srodnih studijskih programa provedeno je radi usporedbe studijskih programa te stvaranja šireg uvida u mogućnosti visokog obrazovanja u području logistike, kako bi se iz toga aktualna saznanja primijenila pri formulaciji prijedloga izmjena i dopuna postojećeg studijskog programa.

Kako bi se kvalitetno pratio razvoj i dostignuća logistike, nužno je kontinuirano unaprjeđivati i prilagođavati studijske programe kako bi studenti kroz ishode učenja stekli kompetencije koje su potrebne za razvoj i primjenu novih tehnologija u logistici, kao i zbog sve kompleksnijih logističkih zahtjeva gospodarstva. Stoga je postojeći studijski program dopunjen inovativnim predmetima koji studentima omogućava pristup aktualnim saznanjima, trendovima i naprednim tehnologijama u logističkom menadžmentu.

Atraktivni i inovativni predmeti takvog studijskog programa:

- ✓ **Poduzetništvo**
- ✓ **Upravljanje projektima**
- ✓ **Poslovne komunikacije**
- ✓ **E-logistika (digitalna logistika)**
- ✓ **Zelena logistika.**



Stručna posjeta i vježba u logističkom centru M SAN Logistika d.o.o.

Studentima se pruža neposredan uvid u odvijanje logističkih procesa od zaprimanja i smještaja robe do komisioniranja i dostave robe kupcima. Teorijsko znanje stečeno kroz nastavu je povezano s praktičnim primjerima u jednoj suvremenoj logističkoj tvrtki

Logistički menadžment (*Logistics Management*) odražava interdisciplinarnost specijalističkog studija logistike, po kojoj je studij prepoznatljiv i kompatibilan sa srodnim studijskim programima koji se izvode na drugim visokim učilištima EU.

2.2. Kompetencije završenih studenata

Stručni specijalistički diplomski studijski program je utemeljen na primijenjenim znanjima i vještinama koje jamče uspješnost obavljanja logističke potpore složenim sustavima. Studij pruža potrebno znanje iz logističkog menadžmenta, a ponajprije osobama koje žele raditi ili osobama koje već rade na poslovima logistike a žele se doškolovati u ovom području.

Završetkom studija polaznici stječu kompetencije logističkog menadžmenta:

- ✓ organiziranje i planiranje logističkog sustava
- ✓ upravljanje logističkim sustavima i procesima
- ✓ eupravljanje sustavom nabave i distribucije
- ✓ upravljanje prometom i transportom
- ✓ upravljanje sustavom održavanja tehničkih sredstava
- ✓ upravljanje sustavom materijalno-financijskog poslovanja
- ✓ planiranje i vođenje logističkih projekata

Kompetencije određuju poslove za koje završeni studenti osposobljeni. Ponuđena znanja su konkretna – što osoba treba znati, a vještine – što osoba treba moći napraviti, te koji su za to potrebni predmeti i vježbe u studijskom programu. Takva zavisnost predstavlja osnove argumentacije studijskog programa.



VELEUČILIŠTE VELIKA
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES



GORICA
KIA, COMDA



Nastavni plan studija **Logistički menadžment**

Naziv predmeta	P	V	S	ECTS
I				
Ekonomika poduzeća	2	1	1	6
Informacijski sustavi u logistici	2	1	1	6
Integralna logistika	2	1	1	6
Primijenjena statistika	2	1	0	5
Upravljanje logističkim sustavima	2	1	1	7
<i>Ukupno s izbornim predmetima</i>	<i>10</i>	<i>5</i>	<i>4</i>	
II				
Upravljanje nabavom	2	1	1	7
Optimizacija logističkih procesa	2	1	1	7
Upravljanje ljudskim potencijalima	2	1	1	6
Upravljanje kvalitetom u logistici	2	1	0	5
Izborni predmet A	2	1	0	5
<i>Ukupno s izbornim predmetima</i>	<i>10</i>	<i>5</i>	<i>3</i>	
III				
Upravljanje zalihama	2	1	1	7
Upravljanje prometom i transportom	2	1	1	7
Upravljanje održavanjem	2	1	1	5
Upravljanje projektima	2	2	0	6
Izborni predmet B	2	1	0	5
<i>Ukupno s izbornim predmetima</i>	<i>7</i>	<i>3</i>	<i>6</i>	
IV				
Poduzetništvo	2	1	0	5
Izborni predmet C	2	1	0	5
Specijalistički rad	0	0	4	20
<i>Ukupno s izbornim predmetima</i>	<i>4</i>	<i>2</i>	<i>4</i>	120

Izborni predmeti studija **Logistički menadžment**

Izborni predmeti		P	V	S	ECTS
A	Poslovni engleski	2	1	0	5
	E-logistika	2	1	0	5
	Logistika posebne namjene	2	1	0	5
B	Poslovna komunikacija	2	1	0	5
	Psihologija rada	2	1	0	5
	Strateški menadžment u logistici	2	1	2	5
C	Financije u logistici	2	1	0	5
	Sigurnost logističkog sustava	2	1	0	5
	Zelena logistika	2	1	0	5

2.3. Inovativni predmeti

Novi predmeti donose nove ishode i kompetencije:

- ✓ **Poduzetništvo**, u cilju osposobljavanja studenata za uspješno pokretanje i realizaciju vlastitih poduzetničkih i drugih projekata te aktivan doprinos stvaranju nove vrijednosti i dinamičan razvoj profesionalne karijere u kontekstu društveno odgovornog poslovanja.
- ✓ **Upravljanje projektima**, u cilju vođenja projekta, potrebno je osposobiti studenta za samostalan ili timski rad na projektnom zadatku, te vještini upravljanja projektom. U ovisnosti o opsežnosti rada, projektni zadatak može prijeći u specijalistički diplomski rad, čime se na kraju studija profiliraju kompetencije studentskih interesa.
- ✓ **Poslovna komunikacija**, u cilju stjecanja komunikacijskih, prezentacijskih i pregovaračkih vještina koje su neophodne u timskom radu i razvoju poslovnih odnosa s korisnicima logističkih usluga i partnerima.
- ✓ **E-logistika**, u cilju ovladavanja internetski podržanim tehnologijama logističkih usluga, koje se primjenjuju u gotovo svim segmentima elektroničkog poslovanja. Internetski podržane tehnologije u logistici, tehnologije proširene stvarnosti i automatizacija logističkih procesa, te pouzdanost i sigurnost elektroničkog poslovanja.

Osim uvođenja navedenih predmeta, postoje i drugi logistički sadržaji kojima se osuvremenjeni predmeti. Primjerice, važnost *Lean logistike* osuvremenjuje temeljni predmet *Upravljanje logističkim sustavima i procesima*.

Na inovativnim predmetima studenti će s više motiviranosti i većom brzinom stjecati potrebne logističke inženjerske i menadžerske kompetencije. Tako će se budući specijalisti inženjeri logistike lakše nositi sa stalnim i brzim promjenama u području logistike.



Stručna posjeta proizvođaču specijalnih strojeva DOK-ING d.o.o.

Studentima se pruža neposredan uvid u odvijanje logističkih procesa proizvodnje specijalne opreme, dostave robe kupcima i njihova logistika.

2.4. Interdisciplinarni studij *Logistički menadžment*

Interdisciplinarni studijski programi razvijaju se iz uvjerenja kada tradicionalne discipline pojedinačno ne mogu riješiti ključne probleme. Polje *Tehnologija prometa i transporta* je tradicionalno okrenut prometnoj logistici, što je samo jedna od ključnih komponenti suvremene logistike. Studijski program *Logistički menadžment* jamči uspješnost obavljanja ukupne logističke potpore složenim sustavima s okosnicom predmeta tehničke struke.

Logistiku kao znanost čini skup znanja iz različitih područja, koje se bave proučavanjem i primjenom zakonitosti mnogobrojnih kompleksnih aktivnosti, koje uspješno povezuju sve procese ovladavanja prostornim i vremenskim pretvorbama materijala, sirovina, stvari, informacija, znanja i slično. Kako bi se omogućilo bolje razumijevanje logističkog sustava važno je definirati i sve podsustave koji ga čine. S obzirom na njihovu kompleksnost,

nužno je da ti podsustavi budu međusobno povezani i usklađeni, kako bi na taj način utjecali na učinkovitost cjelokupnog logističkog sustava, a time i na područje gospodarstva. Naziv studijskog programa **Logistički menadžment** odražava interdisciplinarnost specijalističkog diplomskog studija, kako kod poslodavaca tako i za međunarodnu prepoznatljivost.



Terenska nastava u distribucijskom centru trgovačkog lanca Lidl d.o.o.

Studentima se pruža neposredan uvid u odvijanje logističkih procesa od ulaza i smještaja robe na skladišne pozicije do komisioniranja i otpreme u trgovine. Teorijsko znanje stečeno kroz nastavu je povezano s praktičnim primjerima vodećih trgovačkih lanaca.

3. Raspoloživi prostorni, nastavni i studentski resursi

Postojeća infrastruktura za izvođenje nastave na Veleučilišta Velika Gorica, raspoloživa IT oprema, nastavno osoblje i suradnja s institucijama i tvrtkama iz privatnog i javnog sektora, omogućuju nesmetanu provedbu studijskog programa *Logistički menadžment*.

U smislu praćenja aktualnih tehnologija u nastavu se uključuju stručnjaci iz gospodarstva čime se podiže atraktivnost stjecanja znanja. U provedbi nastave sudjeluju nastavnici izabrani u odgovarajuće nastavno zvanje. Većina nastavnika ima i dodatne kompetencije kao što je rad na poslovima ili projektima koji su u korelaciji s studijskim programom.



Nastava u IT učionici Veleučilišta Velika Gorica
 Interaktivna nastava upravljanja projektima, **logistika 4.0**

4. Upis i slijedno školovanje studenata

Svake godine Veleučilište raspisuje natječaj za upis studenata. Natječaj za upis određuje slobodna mjesta za redovne i izvanredne studente. Većom prepoznatljivošću i unaprjeđenjem kvalitete studijskog programa, očekuje se povećanje broja upisanih kako redovnih tako i izvanrednih studenata.

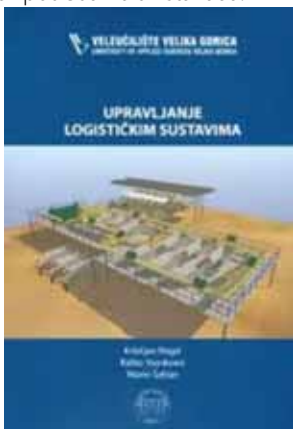
Završetkom preddiplomskih stručnih studija, primjerice zanimanja *inženjera održavanja motornih vozila ili inženjera održavanja zrakoplova ili inženjera održavanja računalnih sustava te inženjera upravljanja u kriznim uvjetima*, mogu upisom na specijalistički diplomski stručni studij nastaviti slijedno stručno obrazovanje u zanimanju *stručni specijalist inženjer logistike*.

U prvom redu to su završeni studenti preddiplomskih stručnih studija s Veleučilišta Velika Gorica: *Održavanje motornih vozila, Održavanje računalnih sustava, Održavanje zrakoplova i Upravljanje u kriznim uvjetima*. Također, završeni studenti preddiplomskih studija s drugih visokih učilišta, kao što su *Sveučilište sjever, Veleučilište Hrvatsko Zagorje, Fakultet prometnih znanosti*, i drugi. Očekuje se također povećani interes poslodavaca za školovanjem svojih zaposlenika. Preporuke za upis su vrlo važne.

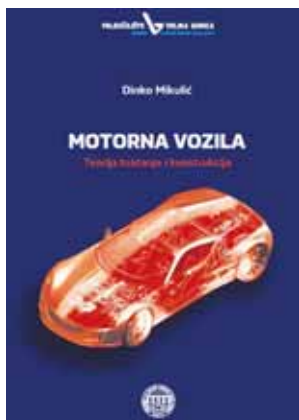
Specijalistički diplomski stručni studij	Slobodna mjesta	
	Redoviti	Izvanredni
Logistički menadžment (120 ECTS)	30	30

Zapošljavanje završenih studenata i nastavak studija

Veleučilište Velika Gorica u suradnji s *Hrvatskim zavodom za zapošljavanje* sustavno prati zaposlenost završenih studenata. Završeni studenti studija *Logistički menadžment* ulaze u okvir tržišno konkurentnih obrazovanih kadrova koji stečenim znanjem struke i vještinama odgovaraju trendovima i potrebama tržišta rada.



Timski rad na projektnom zadatku



Pročelnik studija dr. sc. Dinko Mikulić, prof. v. š.

Nastava je pokrivena literaturom u izdanju Veleučilišta Velika Gorica



Zaključak

Razvoj logistike zahtijeva od obrazovnog sustava u kojemu se educiraju logističari stalno praćenje aktualnih trendova i novih tehnologija, nakon čega završeni studenti dobivaju potrebne menadžerske kompetencije za upravljanje logističkim sustavima i procesima.

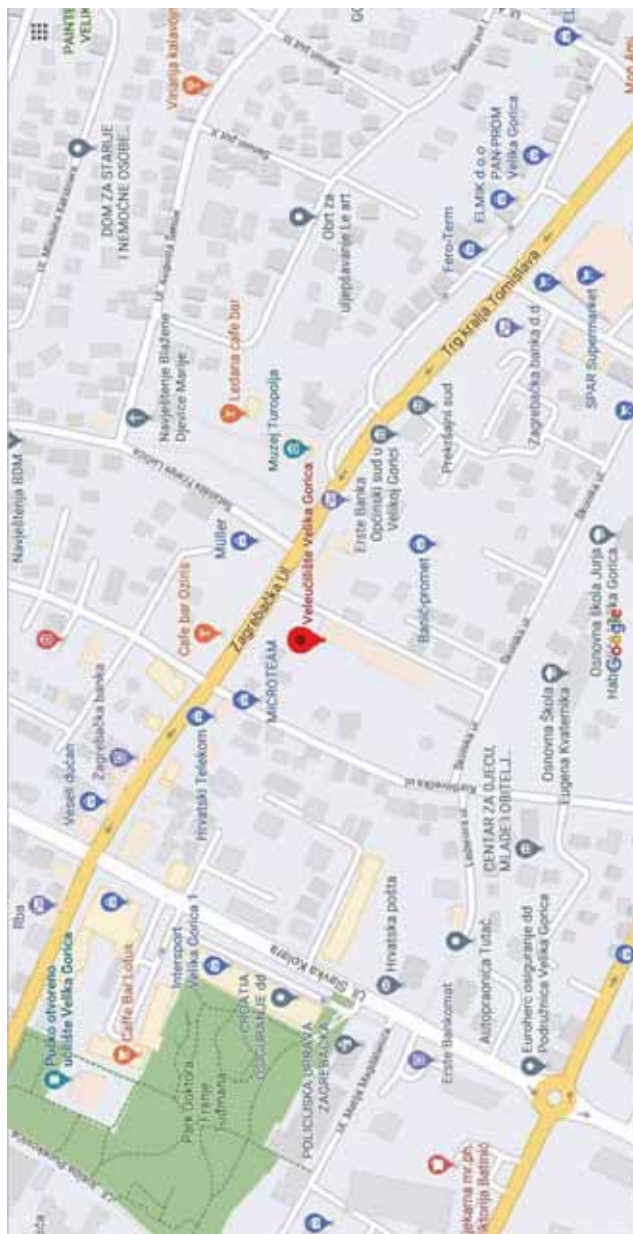
Studij *Logistički menadžment* slijedno upisuju završeni studenti preddiplomskih studija na Veleučilištu Velika Gorica, kao i studenti drugih preddiplomskih studija različitih struka. Postoji veliki interes izvanrednih studenata koji rade na poslovima logistike u javnom i privatnom sektoru, kao i interes poslodavaca za školovanjem svojih zaposlenika.

Postojeća infrastruktura za izvođenje nastave, raspoloživa IT oprema, nastavno osoblje i suradnja s institucijama i tvrtkama iz privatnog i javnog sektora, omogućuju provedbu i održavanje studijskog programa *Logistički menadžment*.

Poslodavci iz gospodarstva Republike Hrvatske s kojima veleučilište surađuje, potvrdili su kvalitetna unaprjeđenja studijskog programa *Logistički menadžment*, jer im to pruža jamstvo razvoja i održivosti.

Logistički menadžment je prepoznatljiv i preporučljiv studijski program, koji je kompatibilan sa srodnim studijskim programima koji se izvode na visokim učilištima EU.

Poslodavci i zaposlenici koji shvaćaju ulogu logistike ne boje se budućnosti.



Izvor podataka

Logistički menadžment, specijalistički diplomski stručni studijski program.

Veleučilište Velika Gorica, Velika Gorica 2019.

Mikulić D, Stanković, R, Šaban A, Mačечеvić D.



🏠 Veleučilište Velika Gorica

📄 Zagrebačka 5

☑ 10410 Velika Gorica

☎ 01/62 22 501

📠 01/78 97 645

✉ info@vvg.hr

🌐 www.vvg.hr