



STRATEGIJA  
INTERNACIONALIZACIJE  
VELEUČILIŠTA  
VELIKA GORICA  
2022. - 2026.

**Izdavač**  
Veleučilište Velika Gorica



# SADRŽAJ

|  |    |
|--|----|
| O IZRADI STRATEGIJE INTERNACIONALIZACIJE   | 6  |
| 1. UVOD  | 7  |
| 2. MISIJA I VIZIJA INTERNACIONALIZACIJE  | 8  |
| 3. OPĆI STRATEŠKI CILJEVI  | 9  |
| 4. GLAVNA NAČELA INTERNACIONALIZACIJE  | 12 |
| 5. STRATEŠKI CILJEVI I PODCILJEVI, MJERE, POKAZATELJI, NOSITELJI I ROKOVI PROVEDBE | 13 |

# O IZRADI STRATEGIJE INTERNACIONALIZACIJE

Strategiju internacionalizacije Veleučilišta Velika Gorica 2022.-2026. godine izradili su zaposlenici Službe za međunarodnu suradnju i projekte Veleučilišta Velika Gorica kako slijedi:

- *Antonio Klobučar, mag. geogr., Voditelj Službe za međunarodnu suradnju i projekte*
- *Nikola Bakarić, pred., mag. educ. inf., Erasmus koordinator*
- *Jana Miriovsky, mag. philol. angl., mag. philol. russ., Savjetnica za međunarodnu suradnju i projekte*
- *Marija Dolores Rotim, mag. rel. int. et dipl., Stručna suradnica za međunarodnu suradnju i projekte*

Pojmovi koji imaju rodno značenje jednako se odnose na sve robove, bez obzira na to u kojem su rodu izraženi.

Iz praktičnih razloga se u tekstu Veleučilište Velika Gorica često skraćuje u Veleučilište, a Strategija internacionalizacije Veleučilišta Velika Gorica 2022.-2026. godine u Strategija.

Kratice su objašnjene pri prvom pojavljivanju u tekstu.

Sadržaj dokumenta isključiva je odgovornost Veleučilišta Velika Gorica koje je ujedno i jedini nositelj dokumenta.

**Stručno vijeće Veleučilišta Velika Gorica usvojilo je ovu Strategiju internacionalizacije Veleučilišta Velika Gorica 2022.-2026. godine na svojoj 2. sjednici održanoj dana 10. prosinca 2021. godine.**

# 1. UVOD

Internationalizacija je od samog osnivanja Veleučilišta Velika Gorica identificirana kao važan proces, neophodan za razvoj, kvalitetu i održivost ustanove u cijelosti. Veleučilište je prvo i još uvijek jedino visoko učilište u Velikoj Gorici te je svjesno svoje uloge u razvoju lokalne zajednice, zbog čega aktivno sudjeluje u suradnji s javnim ustanovama, organizacijama civilnog društva na svim razinama, ali i gospodarskim subjektima. Potaknuto pozitivnim rezultatima na lokalnoj razini, Veleučilište je proširilo djelovanje i na suradnju izvan granica Republike Hrvatske.

Suradnja s partnerima iz regije kontinuirano je jačana, a ulaskom Veleučilišta u *Life Long Learning Programme (LLP)*, Erasmus program i sudjelovanje u mobilnostima studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja. Taj je proces od 2011. sustavno i dinamično proširivan i ubrzavan. Nakon što je Veleučilište dobilo povelju koja omogućuje uključenje u program Erasmus, Veleučilište je stavilo naglasak na dolaznu i odlaznu mobilnost studenata, ali je omogućilo razmjenu i nastavnom kadru, kao i nenastavnom osoblju. Važno je naglasiti da se svrha internacionalizacije na Veleučilištu ne očituje samo u jačanju međunarodne mobilnosti i suradnje s inozemnim visokoškolskim ustanovama, već i u suradnji kroz razmjenu iskustava s gospodarskim sektorom. Naime, studenti ne odlaze samo na mobilnost u svrhu studijskog boravka, već imaju mogućnost steći praktična iskustva odlaskom na studentsku praksu kod inozemnih partnera. Međunarodna suradnja s realnim sektorom očituje se i u pozivanju gostujućih predavača s praktičnim iskustvom iz gospodarstva. U narednom periodu potrebno je nastaviti dosadašnje dobre prakse u ostvarenim suradnjama s partnerima iz inozemstva, ali i unaprijediti suradnju na trenutno nerazvijenim poljima. U skladu s time su identificirani ciljevi, mjere i pokazatelji ove Strategije, a glavni preduvjet za većinu suradnje već je ostvaren obnovom Erasmus povelje za razdoblje 2021.- 2027. godina koju je Veleučilište ishodilo 2021. godine.

S obzirom na to da je proces internacionalizacije opsežan i zahtjevan zadatak, Veleučilište se u razdoblju od 2016. do 2020. godine vodilo izrađenim dokumentom *Strategija internacionalizacije* te su ojačani administrativni kapaciteti osnivanjem i proširenjem Službe za međunarodnu suradnju i projekte. Uspješnom prijavom i realizacijom više međunarodnih projekata Veleučilište nije samo značajno unaprijedilo vlastite kadrovske i institucionalne kapacitete, već je naglasak stavljen na unapređenje studijskih programa. Jedan od važnih ciljeva u narednom periodu jest ustrojavanje nastave na engleskom jeziku na svakom studijskom programu putem izrade internacionalnog modula od 30 ECTS-a na svakom studijskom programu.

Važan aspekt internacionalizacije čine i javne politike s naglaskom na obrazovanje jer se ostvarivanje internacionalizacije može ostvariti jedino uskladivanjem studijskih programa s najnovijim europskim i svjetskim obrazovnim trendovima. Nužan preduvjet je usuglašavanje s Europskim kvalifikacijskim okvirom, kao i jačanje internacionalnog karaktera. Time će Veleučilište svojim studentima olakšati priznavanje i međunarodno prepoznavanje kvalifikacija u europskom gospodarskom prostoru, promicati bolju transparentnost kvalifikacija i stvoriti nove vrijednosti. Ishodi učenja prilagođavat će se potrebama hrvatskog i europskog tržista rada, a jasnoća kvalifikacija i kompetencija studentima omogućuje lakše vrednovanje i priznavanje stečenih kompetencija te osigurava konkurentnost na tržištu rada.

Strategija internacionalizacije Veleučilišta za razdoblje 2022. - 2026. godine temelji se na strategiji prethodnog razdoblja te ostalim aktualnim relevantnim strateškim dokumentima kao što je *Strategija razvoja Veleučilišta Velika Gorica 2022. - 2026.* Osim na internim dokumentima, ova se strategija također temelji na dokumentu Europske komisije *Obnovljeni program EU za visoko obrazovanje* iz 2017. godine, kao i *Nacionalnoj razvojnoj strategiji Republike Hrvatske do 2030. godine* u kojoj je internacionalizacija "u skladu sa suvremenim europskim trendovima kroz unaprijeđenje dostupnosti kvalitetnog visokog obrazovanja, relevantnog u odnosu na tržište rada i društvo" (NRS 2030., str. 58) definirana kao jedan od prioriteta provedbe na području politike visokog obrazovanja. Stoga je ova Strategija osmišljena s ciljem preuzimanja, nastavljanja i unaprijeđenja dobre prakse i aktivnosti koje su se pokazale uspješnima, ispravljanja i usklađenja onih manje uspješnih te uspostavljanja okvira za pokretanje novih aktivnosti u skladu s nacionalnim i europskim trendovima internacionalizacije visokog obrazovanja.

## 2. MISIJA I VIZIJA INTERNACIONALIZACIJE

### MISIJA

**Veleučilišta Velika Gorica** je visokoobrazovna institucija koja kroz svoje jedinstvene studijske programe i programe cjeloživotnog učenja obrazuje i mentorira stručnjake i ujedno nositelje društvenog razvijanja na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Poticanjem mobilnosti, međunarodne suradnje i znanstveno-istraživačkog rada te implementacijom suvremenih metoda poučavanja omogućava se prijenos znanja iz međunarodnog konteksta s ciljem stjecanja znanja i vještina relevantnih za konkuriranje na suvremenom kompleksnom i volatilnom tržištu rada.

## VIZIJA

**Veleučilište Velika Gorica** ima za cilj postati prepoznatljiva suvremena visokoobrazovna ustanova koja će kroz svoje jedinstvene studijske programe i programe cjeloživotnog učenja konkurirati na hrvatskom i međunarodnom prostoru visokog obrazovanja. Kontinuiranim unaprjeđenjem studijskih programa na temelju suvremenih obrazovnih trendova, usklađivanjem ishoda učenja s najvišim hrvatskim i europskim standardima te uvažavanjem potreba tržišta rada na međunarodnoj razini, Veleučilište teži k obrazovanju i osposobljavanju stručnog i kompetentnog kadra koji je fleksibilan i prilagodljiv na globalne promjene.

## 3. OPĆI STRATEŠKI CILJEVI

Iz uvodnog dijela Strategije proizlazi jasna okosnica razvoja internacionalizacije u razdoblju između 2022. i 2026. godine koja se očituje u četiri pravca: daljnji razvoj mobilnosti, razvoj međunarodne suradnje s inozemnim strateškim partnerima, uključivanje u projekte financirane iz fondova EU te provedbu mehanizama za osiguravanje kvalitete i dostupnosti informacija. Navedeni su ciljevi međusobno povezani jer se postizanjem jednog cilja olakšava postizanje drugog. Uspješnost postizanja osiguravanja kvalitete i dostupnosti informacija direktno utječe na ostvarivanje svih ostalih ciljeva jer se radi o kreiranju idealnih uvjeta i preduvjeta za unaprjeđenje mobilnosti, projekata i međunarodne suradnje. S druge strane, zanemarivanje tog cilja direktno će štetiti i ostvarivanju preostalih ciljeva. Stoga će se u narednom periodu raditi na ostvarivanju svih identificiranih ciljeva, jer se tek postizanjem svih ciljeva može ostvariti internacionalizacija Veleučilišta Velika Gorica.

### a) DALJNJI RAZVOJ MOBILNOSTI

Najznačajniji vid internacionalizacije još uvijek predstavlja mobilnost studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja. Cilj je značajno podizanje odlazne mobilnosti (nastavnici, nenastavno osoblje i studenti) kao i dolazne mobilnosti ovisno o sredstvima dobivenim od Agencije za mobilnost i programe EU i vlastitih sredstava Veleučilišta. Taj će se cilj postići kontinuiranim poticanjem na mobilnost prvenstveno kroz informiranje o mogućnostima mobilnosti. Veleučilište mora poticati studente na odlazak na mobilnost jer im se tako omogućuje doticaj s internacionalnim okruženjem te se postiže njihova prilagodljivost europskom prostoru rada. Za studente će se organizirati različite aktivnosti s

ciljem poticanja mobilnosti jer međunarodna iskustva razmjene istodobno omogućuju unaprjeđenje kvalitete rada te u konačnici zapošljivost na globalnom tržištu rada. Kako bi se potakla i tzv. ‘internationalizacija u kući’, odnosno dodavanje međunarodne komponente u studiranje na Veleučilištu Velika Gorica, također se planira uključivanje predavanja inozemnih predavača u kurikulume predmeta, kao i ustrojavanje nastave na engleskom jeziku na svakom studijskom programu. Mobilnost će se dodatno potaknuti uvođenjem tzv. *blended mobility* koja kombinira studiranje ili obavljanje stručne prakse na daljinu, dok je samo dio razmjene nužno obaviti ‘uživo’. Na taj će se način studentska razmjena pokušati maksimalno približiti i izvanrednim studentima koji su zbog redovnog posla često spriječeni odlaziti na dulje razdoblje u inozemstvo. Osim kod studenata, mobilnost (uživo i *blended*) će se poticati i kod nastavnog i nenastavnog osoblja jer se omogućava razmjena znanja i vještina, istraživačkog iskustva i dobre prakse. Implementacijom novih saznanja na radnom mjestu povećava se kvaliteta i učinkovitost osoblja, a Veleučilište istodobno unaprjeđuje svoje kadrovske i institucionalne kapacitete.

### **b) RAZVOJ MEĐUNARODNE SURADNJE S INOZEMNIM STRATEŠKIM PARTNERIMA**

Da bi se omogućila kvalitetna mobilnost, potrebno je sklapati nove bilateralne ugovore s inozemnim institucijama. Međutim, jednom kad su ugovori sklopljeni, jednako je važno iste i provesti. Stoga će se u svrhu postizanja kvalitete u narednom razdoblju veća pažnja pridavati realizaciji sklopljenih ugovora nad kvantitetom postojećih sklopljenih ugovora. Osim suradnje u programima mobilnosti, suradnja će se ostvarivati kroz sklapanja sporazuma o suradnji i sudjelovanja na zajedničkim znanstveno-istraživačkim projektima. U proteklom razdoblju Veleučilište je postalo članom međunarodnih udruženja u području kriznog upravljanja (CONRIS mreža) i zaštite okoliša (IFEH), zbog čega se planira dalje proširivanje suradnje s međunarodnim udruženjima iz područja studija Veleučilišta te uključivanje u njihov rad. Bilateralna suradnja će se postizati i sudjelovanjem na stručnim i znanstvenim skupovima i konferencijama, s naglaskom na dvije međunarodne konferencije koje organizira Veleučilište: „Dani kriznog upravljanja“ u području kriznog menadžmenta i OCCSEE-Međunarodna optometrijska konferencija srednje i jugoistočne Europe. Poticat će se i razmjena publikacija, kao i objava znanstvenih članaka na engleskom jeziku. U tome će veliku ulogu igrati i znanstveno-stručni časopis *Annals of Disaster Risk Sciences* koje je Veleučilište pokrenulo s ciljem osnivanja središnje platforme za diseminaciju i transfer najnovijih saznanja iz područja kriznog menadžmenta.

### **c) UKLJUČIVANJE U PROJEKTE FINANCIRANE SREDSTVIMA EUROPSKE UNIJE**

Veleučilište je do sada zaključilo sudjelovanje na tri projekta financiranih sredstvima EU i to iz tri različita izvora financiranja: Horizon, Mechanizam Unije za civilnu zaštitu i Europski socijalni fond

(ESF). Trenutno provodi jedan projekt iz ESF-a kao prijavitelj, a na dva sudjeluje kao partner. Također je partner na projektu financiranom iz Fonda za unutarnju sigurnost (ISF). Potaknuti dobrim iskustvima sudjelovanja na različitim projektima Veleučilište će se i u narednom periodu nastaviti prijavljivati na javne pozive iz fondova EU, sklapati partnerstva za uspješnu prijavu na javne natječaje te istodobno raditi na kvalitetnoj realizaciji odobrenih EU projekata. Trenutni kapaciteti Službe omogućavaju prijavu i sudjelovanje na projektima ovakvog tipa, a primjeri dobre prakse bi se mogli uključiti i u kurikulume kroz mogućnosti Jean Monnet, kao i razvijanjem cjeloživotnog učenja iz područja EU projektnog menadžmenta.

#### **d) PROVOĐENJE MEHANIZAMA ZA OSIGURAVANJE KVALITETE I DOSTUPNOSTI INFORMACIJA**

U narednom razdoblju maksimalno će se pojednostaviti administrativno praćenje mobilnosti kako bi se dodatno potakla mobilnost, prvenstveno studenata. Veleučilište je već uključeno u proces digitalizacije kroz inicijativu *Erasmus without paper*, a studentima je potrebno omogućiti korištenje aplikacije za olakšano praćenje mobilnosti. Studente je do sada na odlazak u inozemstvo obeshrabriao proces vrednovanja i priznavanja ECTS bodova ostvarenih na mobilnosti, zbog čega je jedan od glavnih ciljeva ovog razdoblja pojednostaviti i proces vrednovanja i priznavanja kompetencija stečenih na mobilnosti. Za dodatno poticanje dolazne mobilnosti potrebno je sustavno omogućiti studentima lakše snalaženje na studiju. Zadovoljstvo svih studenata potrebno je pratiti kroz anketu, čiji će rezultati direktno utjecati na unaprjeđenje i kvalitetu ostvarivanja mobilnosti, kako odlazne, tako i dolazne. Poticanje mobilnosti kod studenata, ali i nastavnog i nenastavnog osoblja ostvarivat će se kroz dostupnost informacija. Drugim riječima, izradit će se internetska stranica na engleskom jeziku, redovito će se ažurirati i izrađivati promotivni materijali na engleskom jeziku, a promidžba i vidljivost Veleučilišta ostvarivat će se kroz sudjelovanje na seminarima, konferencijama i sajmovima obrazovanja u inozemstvu. U provedbu svih navedenih ciljeva bit će uključena Služba za međunarodnu suradnju i projekte u suradnji s ostalim nadležnim tijelima Veleučilišta za svaki pojedini cilj i mjeru. Stoga je potrebno konstantno planirati i pratiti rad Službe kako bi se osigurala učinkovita provedba svih navedenih ciljeva.



## 4. GLAVNA NAČELA INTERNACIONALIZACIJE

U provedbi navedenih strateških ciljeva potrebno je naglasiti i glavna načela koja će Veleučilište poštivati s ciljem osiguravanja jednakih mogućnosti i nediskriminacije. Glavna načela u postizanju navedenih ciljeva su uključivost, transparentnost i fleksibilnost.

### ● UKLJUČIVOST

Osim studenata iz Republike Hrvatske studijski programi otvoreni su i za studente svih ostalih nacionalnosti, čime se naglašava nediskriminacija i ravnopravnost studenata i osoblja, kao i promicanje jednakih mogućnosti, uključivosti osoba s teškoćama te temeljnih vrijednosti demokratskog građanstva poput tolerancije. Veleučilište će aktivno raditi na promicanju Erasmus+ stručnog boravka i stručne prakse kako bi studenti, osim profesionalnih i praktičnih vještina, razvili svoje vještine komuniciranja u međunarodnom okruženju. Također će se poticati međunarodna suradnja sa što širim spektrom inozemnih partnera kako bi se maksimiziralo otvaranje različitih mogućnosti prijenosa znanja.

### ● TRANSPARENTNOST

U cilju transparentnosti i jačanja kvalitete obrazovanja kroz mobilnost, Veleučilište će nastaviti kontinuirano raditi na uklanjanju administrativnih prepreka i osiguravanju priznavanja razdoblja mobilnosti kroz različite alate (priznavanje ECTS bodova, upis priznatih ECTS bodova i razdoblja mobilnosti u Dopunsku ispravu o studiju, Europski kvalifikacijski okvir). Studentima koji su sudjelovali na mobilnosti pruža se transparentnost, olakšava postupak priznavanja predmeta položenih na drugim visokim učilištima, usporedba i prenosivost kvalifikacija. Veleučilište će radna iskustva stečena u inozemstvu studentima koji su sudjelovali u mobilnosti na njihov zahtjev upisati u Europass mobilnost dokument.

### ● FLEKSIBILNOST

Ovo je načelo ujedno i načelo kojim se vodi Veleučilište u dokumentu *Strategija razvoja Veleučilišta Velika Gorica 2022.-2026. godina*, a temelji se na izlaženju u susret studentima, nastavnom i nenastavnom osoblju. Taj princip uključuje kreiranje inovativnih mogućnosti stjecanja znanja i vještina, pri čemu će se u narednom razdoblju izdvojiti uvođenje kombinirane mobilnosti - *blended mobility*. Time će mobilnost postati fleksibilnija i istodobno dostupnija svim zainteresiranim, s naglaskom na izvanredne studente koji se rjeđe odlučuju na mobilnost zbog punog radnog vremena. Štoviše, pandemija bolesti COVID-19 dodatno je promijenila načine funkciranja modernog društva te je omogućavanje učenja na daljinu postalo jedno od prioriteta razvoja obrazovanja.

Po uzoru na strateške ciljeve, navedena su načela također međusobno povezana te čine cjelinu u načinu na koji će se provoditi mjere internacionalizacije određene ovom Strategijom.

## 5. STRATEŠKI CILJEVI I PODCILJEVI, MJERE, POKAZATELJI, NOSITELJI I ROKOVI PROVEDBE

**Strateški cilj 1:** Unaprijediti internacionalizaciju i međunarodnu suradnju Veleučilišta sredstvima iz fondova EU

| PODCILJ: 1.1. POTICATI DOLAZNU I ODLAZNU MOBILNOST STUDENATA TE NASTAVNOG I NENASTAVNOG OSOBLJA U SKLOPU PROGRAMA ERASMUS + |  |
|---|--|
| <b>Mjera</b>  | 1.1.1. Ustrojiti nastavu na engleskom jeziku na svakom studijskom programu                         |
| <b>Nositelj/i provedbe</b>  | Prodekan za nastavnu djelatnost<br>ECTS koordinator<br>Pročelnici studija                          |
| <b>Pokazatelj/i</b>   | Izrađen internacionalni modul od 30 ECTS-a na svakom studijskom programu                           |
| <b>Rok provedbe</b>   | 2026. godina   |
| <br>  |  |
| <b>Mjera</b>  | 1.1.2. Omogućiti inovativne načine mobilnosti - blended mobility                                   |
| <b>Nositelj/i provedbe</b>  | Dekan<br>Služba za međunarodnu suradnju i projekte<br>Povjerenstvo za provedbu programa mobilnosti |
| <b>Pokazatelj/i</b>   | Omogućavanje provedbe mobilnosti online i uživo (tzv. blended mobility)                            |
| <b>Rok provedbe</b>   | 2023. godina   |
| <br>  |  |
| <b>Mjera</b>  | 1.1.3. Uključiti predavanja inozemnih nastavnika u kurikulum predmeta                              |
| <b>Nositelj/i provedbe</b>  | Prodekan za nastavnu djelatnost<br>Pročelnici studija  |
| <b>Pokazatelj/i</b>   | Broj održanih sati predavanja inozemnih predavača  |
| <b>Rok provedbe</b>   | Kontinuirano   |
|   |  |

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>Mjera</b>               | 1.1.4. Informirati studente te nastavno i nenastavno osoblje Veleučilišta o mogućnostima odlazne mobilnosti |
| <b>Nositelj/i provedbe</b> | Povjerenstvo za provedbu programa mobilnosti  |
| <b>Pokazatelj/i</b>        | Broj odlaznih studenata te nastavnog i nenastavnog osoblja  |
| <b>Rok provedbe</b>        | Kontinuirano  |
|                            |   |
| <b>Mjera</b>               | 1.1.5. Organizirati aktivnosti za studente s ciljem poticanja odlazne mobilnosti                            |
| <b>Nositelj/i provedbe</b> | Centar za karijernu i psihološku podršku<br>Povjerenstvo za provedbu programa mobilnosti                    |
| <b>Pokazatelj/i</b>        | Broj organiziranih aktivnosti za studente (radionica za pisanje životopisa, motivacijskih pisama i sl.)     |
| <b>Rok provedbe</b>        | Kontinuirano  |

| <b>PODCILJ: 1.2. SUDJELOVATI NA PROJEKTIMA EU KAO PRIJAVITELJ ILI PARTNER</b> |  |
|---|--|
| <b>Mjera</b>  | 1.2.1. Prijavljivati projekte na javne pozive iz fondova EU                              |
| <b>Nositelj/i provedbe</b>  | Služba za međunarodnu suradnju i projekte  |
| <b>Pokazatelj/i</b>   | Broj prijavljenih projekata EU   |
| <b>Rok provedbe</b>   | Kontinuirano   |
|   |  |
| <b>Mjera</b>  | 1.2.2. Sklopiti partnerstva u provedbi projekata EU                                      |
| <b>Nositelj/i provedbe</b>  | Služba za međunarodnu suradnju i projekte  |
| <b>Pokazatelj/i</b>   | Broj partnera na provedbi projekata EU   |
| <b>Rok provedbe</b>   | Kontinuirano   |
|   |  |
| <b>Mjera</b>  | 1.2.3. Realizirati odobrene projekte sukladno ugovorima o dodjeli bespovratnih sredstava |
| <b>Nositelj/i provedbe</b>  | Služba za međunarodnu suradnju i projekte  |
| <b>Pokazatelj/i</b>   | Godišnje izvješće o radu Službe za međunarodnu suradnju i projekte                       |
| <b>Rok provedbe</b>   | Kontinuirano   |

## Strateški cilj 2: Razviti međunarodnu suradnju s inozemnim strateškim partnerima

| PODCILJ: 2.1. SKLAPATI I REALIZIRATI BILATERALNE UGOVORE I SPORAZUME O SURADNJI |  |
|---|--|
| <b>Mjera</b>  | 2.1.1. Sklapati nove i realizirati sklopljene bilateralne ugovore s inozemnim institucijama u okviru programa mobilnosti                                 |
| <b>Nositelj/i provedbe</b>  | Dekan<br>Povjerenstvo za provedbu Programa mobilnosti<br>Služba za međunarodnu suradnju i projekte   |
| <b>Pokazatelj/i</b>   | Broj novih sklopljenih bilateralnih ugovora u okviru programa mobilnosti<br>Broj odlaznih i dolaznih mobilnosti u sklopu postojećih bilateralnih ugovora |
| <b>Rok provedbe</b>   | Kontinuirano   |
| <b>Mjera</b>  | 2.1.2. Sklopiti sporazum o suradnji s inozemnim institucijama iz obrazovnog i realnog sektora  |
| <b>Nositelj/i provedbe</b>  | Dekan<br>Prodekan za nastavnu djelatnost<br>Tajnik   |
| <b>Pokazatelj/i</b>   | Broj sklopljenih sporazuma o suradnji iz obrazovnog sektora<br>Broj sklopljenih sporazuma o suradnji iz realnog sektora                                  |
| <b>Rok provedbe</b>   | Kontinuirano   |
| PODCILJ: 2.2. UNAPRIJEDITI SURADNJI S INOZEMNNIM PARTNERIMA                     |  |
| <b>Mjera</b>  | 2.2.1. Uključiti Veleučilište u rad međunarodnih udruženja iz područja studija Veleučilišta  |
| <b>Nositelj/i provedbe</b>  | Pročelnici studija   |
| <b>Pokazatelj/i</b>   | Broj članstava u udruženjima   |
| <b>Rok provedbe</b>   | Kontinuirano   |
| <b>Mjera</b>  | 2.2.2. Razmjenjivati nastavne i stručne publikacije, e-publikacije, akademski materijal, izvore i druge resurse  |
| <b>Nositelj/i provedbe</b>  | Prodekan za znanost i kvalitetu  |
| <b>Pokazatelj/i</b>   | Broj poslanih i zaprimljenih nastavnih i stručnih publikacija  |
| <b>Rok provedbe</b>   | Kontinuirano   |

|                            |  |
|----------------------------|--|
| <b>Mjera</b>               | 2.2.3. Povećati broj vlastitih izdanja udžbenika na engleskome jeziku  |
| <b>Nositelj/i provedbe</b> | Služba za nastavnu djelatnost i studentska pitanja   |
| <b>Pokazatelj/i</b>        | Broj novih publikacija u Knjižnici   |
| <b>Rok provedbe</b>        | Kontinuirano   |
|                            |  |
| <b>Mjera</b>               | 2.2.4. Ostvarivati bilateralnu suradnju kroz sudjelovanje na konferencijama te drugim stručnim i znanstvenim skupovima                                   |
| <b>Nositelj/i provedbe</b> | Dekan<br>Prodekan za znanost i kvalitetu   |
| <b>Pokazatelj/i</b>        | Broj partnera koji sudjeluju na konferencijama u organizaciji Veleučilišta<br>Broj konferencija u organizaciji partnera na kojima sudjeluje Veleučilište |
| <b>Rok provedbe</b>        | Kontinuirano   |

| <b>PODCILJ: 2.3. RAZVITI ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKE KAPACITETE U SURADNJI S MEĐUNARODNIM PARTNERIMA</b> |  |
|--|--|
| <b>Mjera</b>   | 2.3.1. Surađivati na znanstveno-istraživačkim projektima s međunarodnim partnerima                 |
| <b>Nositelj/i provedbe</b>   | Prodekan za znanost i kvalitetu<br>Pročelnici studija<br>Služba za međunarodnu suradnju i projekte |
| <b>Pokazatelj/i</b>  | Broj objavljenih znanstvenih radova u koautorstvu s autorima iz inozemstva                         |
| <b>Rok provedbe</b>  | Kontinuirano   |

### **Strateški cilj 3: Osiguravanje kvalitete i dostupnosti informacija u području internacionalizacije i međunarodne suradnje**

| <b>PODCILJ: 3.1. UNAPRIJEDITI PROVEDBU MOBILNOSTI S NAGLASKOM NA ADMINISTRATIVNO PRAĆENJE</b> |   |
|---|---|
| <b>Mjera</b>  | 3.1.1. Izraditi aplikaciju za praćenje mobilnosti                           |
| <b>Nositelj/i provedbe</b>  | Služba za međunarodnu suradnju i projekte<br>Služba za informatičku podršku |
| <b>Pokazatelj/i</b>   | Izrađena aplikacija za praćenje mobilnosti                                  |
| <b>Rok provedbe</b>   | 2023. godina  |

|                            |  |
|----------------------------|--|
| <b>Mjera</b>               | 3.1.2. Pojednostaviti proces vrednovanja i priznavanja ECTS bodova ostvarenih na mobilnosti  |
| <b>Nositelj/i provedbe</b> | Prodekan za nastavnu djelatnost<br>ECTS koordinator<br>Služba za nastavnu djelatnost i studentska pitanja                                      |
| <b>Pokazatelj/i</b>        | Izrađen i usvojen normativni akt o međunarodnoj mobilnosti Veleučilišta Velika Gorica<br>Osnovano Povjerenstva za provedbu Programa mobilnosti |
| <b>Rok provedbe</b>        | 2023. godina   |
| <b>Mjera</b>               | 3.1.3. Provoditi kontinuirane ankete o zadovoljstvu studenata s mobilnosti   |
| <b>Nositelj/i provedbe</b> | Povjerenstvo za provedbu programa mobilnosti<br>Prodekan za znanost i kvalitetu  |
| <b>Pokazatelj/i</b>        | Izvješće o evaluaciji provedenih anketa zadovoljstva studenata o mobilnosti  |
| <b>Rok provedbe</b>        | Kontinuirano   |
| <b>Mjera</b>               | 3.1.4. Omogućiti dolaznim studentima lakše snalaženje na studiju   |
| <b>Nositelj/i provedbe</b> | Povjerenstvo za provedbu programa mobilnosti<br>Studentski zbor  |
| <b>Pokazatelj/i</b>        | Broj organiziranih info dana<br>Uvođenje programa vršnjačkog mentorstva  |
| <b>Rok provedbe</b>        | Kontinuirano   |

| <b>PODCILJ: 3.2. OSIGURATI KVALITETNU ORGANIZACIJSKU STRUKTURU PODRŠKE U PODRUČJU INTERNACIONALIZACIJE I MEĐUNARODNE SURADNJE</b> |  |
|---|--|
| <b>Mjera</b>  | 3.2.1. Planirati rad i razvoj Službe za međunarodnu suradnju i projekte  |
| <b>Nositelj/i provedbe</b>  | Služba za međunarodnu suradnju i projekte  |
| <b>Pokazatelj/i</b>   | Godišnji plan rada Službe za međunarodnu suradnju i projekte<br>Godišnji plan nabave Službe za međunarodnu suradnju i projekte |
| <b>Rok provedbe</b>   | Kontinuirano   |

|                            |  |
|----------------------------|--|
| <b>Mjera</b>               | 3.2.2. Kontinuirano pratiti rad Službe za međunarodnu suradnju i projekte                                    |
| <b>Nositelj/i provedbe</b> | Služba za međunarodnu suradnju i projekte  |
| <b>Pokazatelj/i</b>        | Godišnje izvješće o radu Službe za međunarodnu suradnju i projekte   |
| <b>Rok provedbe</b>        | Kontinuirano   |
|                            |  |
| <b>Mjera</b>               | 3.2.3. Kontinuirano provoditi Strategiju internacionalizacije i prema potrebi provesti reviziju i ažuriranje |
| <b>Nositelj/i provedbe</b> | Služba za međunarodnu suradnju i projekte  |
| <b>Pokazatelj/i</b>        | Ažurirana Strategija internacionalizacije  |
| <b>Rok provedbe</b>        | Svake dvije godine   |

| <b>PODCILJ: 3.3. OSIGURATI DOSTUPNOST INFORMACIJA O VELEUČILIŠTU</b> |   |
|--|---|
| <b>Mjera</b>   | 3.3.1. Uspostaviti internetsku stranicu na engleskome jeziku                          |
| <b>Nositelj/i provedbe</b>   | Služba za informatičku podršku<br>Odjel za komunikacije                               |
| <b>Pokazatelj/i</b>  | Izrađena internetska stranica Veleučilišta na engleskom jeziku                        |
| <b>Rok provedbe</b>  | Kontinuirano  |
|  |   |
| <b>Mjera</b>   | 3.3.2. Osigurati promotivne materijale na engleskome jeziku                           |
| <b>Nositelj/i provedbe</b>   | Služba za međunarodnu suradnju i projekte<br>Odjel za komunikacije                    |
| <b>Pokazatelj/i</b>  | Broj izrađenih promotivnih materijala   |
| <b>Rok provedbe</b>  | Kontinuirano  |
|  |   |
| <b>Mjera</b>   | 3.3.3. Promovirati Veleučilište na seminarima, konferencijama i sajmovima obrazovanja |
| <b>Nositelj/i provedbe</b>   | Služba za međunarodnu suradnju i projekte   |
| <b>Pokazatelj/i</b>  | Broj događanja na kojima se predstavilo Veleučilište                                  |
| <b>Rok provedbe</b>  | Kontinuirano  |