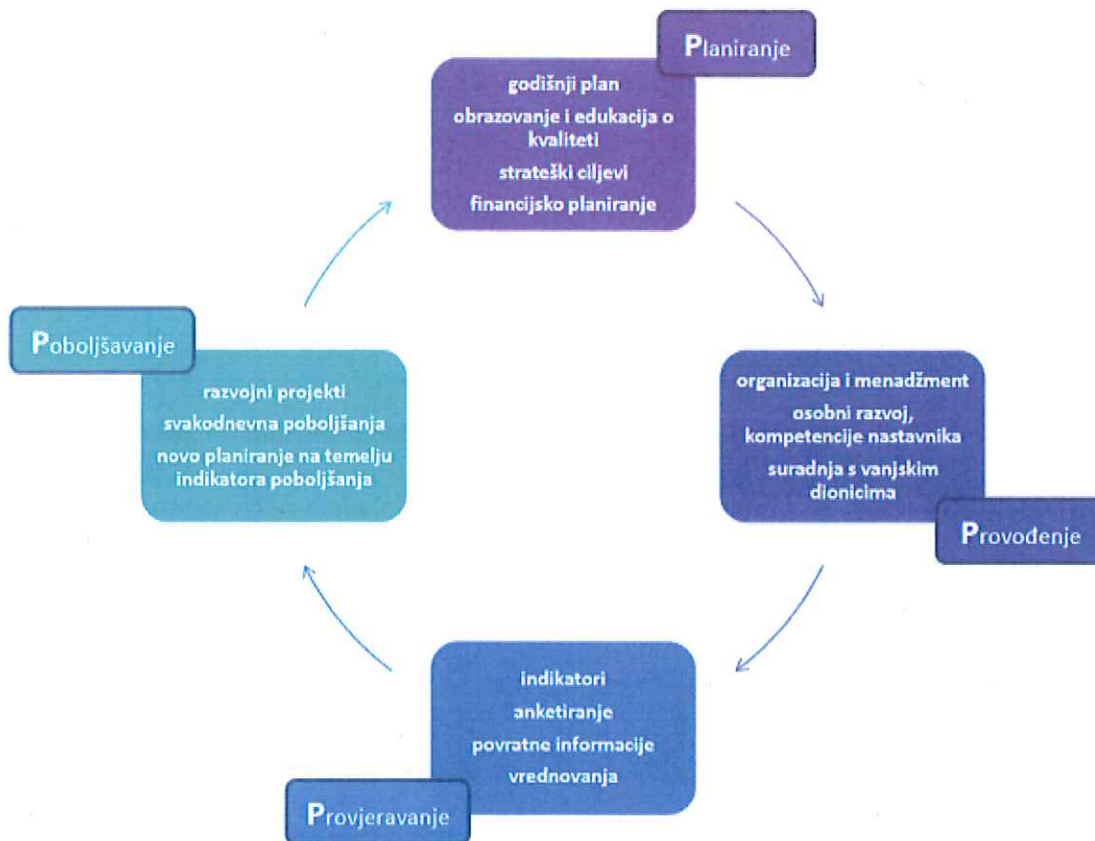


INTEGRIRANI PLAN AKTIVNOSTI OSIGURAVANJA I PROMICANJA KVALITETE  
NA VELEUČILIŠTU VELIKA GORICA ZA 2025. GODINU



Velika Gorica, veljača 2025.

Integrirani plan osiguravanja i promicanja kvalitete na Veleučilištu Velika Gorica izrađuje se na početku svake kalendarske godine. Integrirani plan osiguravanja i promicanja kvalitete podijeljen je u pet tematskih cjelina u skladu sa Standardima kvalitete za vrednovanje u postupku reakreditacije visokih učilišta. To su:

1. UPRAVLJAJNJE VISOKIM UČILIŠTEM I OSIGURVANJE KVALITETE
2. STUDIJSKI PROGRAMI I PROGRAMI CJELOŽIVOTNOG UČENJA
3. UČENJE I POUČAVANJE USMJERENO NA STUDENTA
4. NASTAVNIČKI KAPACITETI I INFRASTRUKTURA VISOKOG UČILIŠTA
5. ZNANSTVENA/UMJETNIČKA I STRUČNA DJELATNOST

Sam plan prati i aktivnosti razrađene prema područjima standarada i smjernica za unutarnje osiguravanje kvalitete. To su:

1. politika osiguravanja kvalitete
2. izrada i odobravanje programa
3. učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta
4. upis i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje
5. nastavno osoblje
6. resursi za učenje i podrška studentima
7. upravljanje informacijama
8. informiranje javnosti
9. kontinuirano praćenje i periodička revizija programa
10. periodičko vanjsko osiguravanje kvalitete.


Navedena područja označena su u tablici niže s „r.br.(ESG)“ za svaku od aktivnosti. U skladu s Akcijskim planom za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije za razdoblje od 2022. do 2027. godine, izvješćem Povjerenstva za unutarnju prosudbu iz studenoga 2024. godine te u skladu s vlastitim aktivnostima na razvoju sustava kvalitete izrađen je ovaj plan aktivnosti s preporukama i vremenom izvršenja te odgovornostima svih dionika sustava.

Prijedlog ovog Plana izrađen je u veljači 2025. godine, dan je na suglasnost i dopunu svim odgovornim tijelima i osobama te je u konačnici predan Vijeću veleučilišta na usvajanje.

Plan aktivnosti usvojen je 4. ožujka 2025. godine na 5. sjednici Vijeća veleučilišta (zapisnik sjednice KLASA: 602-03/25-01/039; URBROJ: 238/31-132-020-25-02).

U ime Povjerenstva Plan potpisuje predsjednica Povjerenstva.

Predsjednica povjerenstva za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete:



Marjana Kuliš, prof.

Pomoćnica dekana za poslove kvalitete i suradnju s lokalnom zajednicom

KLASA: 602-03/25-16/001

URBROJ: 238/31-132-051-25-02

Velika Gorica, 27. veljače 2025.

Tablica plana aktivnosti realizacije i analize razvijenosti i učinkovitosti sustava osiguravanja kvalitete Veleučilišta

SKRAĆENICA	ZNAČENJE	SKRAĆENICA	ZNAČENJE
<i>AK</i>	<i>Alumni klub</i>	<i>PUP</i>	<i>Povjerenstvo za unutarnju prosudbu</i>
<i>AK. PLAN</i>	<i>Akcijski plan za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije za razdoblje od 2022. do 2027. godine</i>	<i>PZ</i>	<i>prodekanica za znanost</i>
<i>CKPP</i>	<i>Centar za karijernu i psihološku podršku</i>	<i>PZDR</i>	<i>Povjerenstvo studija za završne/diplomske radove</i>
<i>CCOU</i>	<i>Centar za cjeloživotno obrazovanje i učenje</i>	<i>PZPM</i>	<i>Povjerenstvo za provedbu programa mobilnosti</i>
<i>D</i>	<i>dekan</i>	<i>R</i>	<i>referada</i>
<i>ECTS</i>	<i>ECTS koordinator</i>	<i>RS</i>	<i>Radna skupina za izradu normativnih akata</i>
<i>EK</i>	<i>Erasmus koordinator</i>	<i>RSI</i>	<i>Radna skupina za izradu Izvješća o realizaciji Strategije razvitka</i>
<i>EP</i>	<i>Etičko povjerenstvo</i>	<i>S</i>	<i>studenti</i>
<i>GS</i>	<i>Gospodarski savjet</i>	<i>SFRN</i>	<i>Služba za financije, računovodstvo i nabavu</i>
<i>K</i>	<i>knjižnica</i>	<i>SIP</i>	<i>Služba za informatičku podršku</i>
<i>M</i>	<i>mentori završnih/diplomskih radova</i>	<i>SLJP</i>	<i>Služba za ljudske potencijale, kadrovske i pravne poslove</i>
<i>MG</i>	<i>mentori godina (tutori)</i>	<i>SNSP</i>	<i>Služba za nastavnu djelatnost i studentska pitanja</i>
<i>NA</i>	<i>nastavnici</i>	<i>SMSP</i>	<i>Služba za međunarodnu suradnju i projekte</i>
<i>JK</i>	<i>Jedinica za kvalitetu (Odsjek za kvalitetu)</i>	<i>SOS</i>	<i>Služba za održavanje i sigurnost</i>
<i>OK</i>	<i>Odjel za komuniciranje</i>	<i>STS</i>	<i>Stegovni sud</i>
<i>OOK</i>	<i>Organizacijski odbor konferencije</i>	<i>VV</i>	<i>Vijeće veleučilišta</i>
<i>OPPN</i>	<i>Odjel za planiranje, organizaciju i provedbu nastave</i>	<i>SZ</i>	<i>Studentski zbor</i>
<i>P</i>	<i>prodekan za nastavnu djelatnost</i>	<i>UO</i>	<i>urednički odbor časopisa</i>

<b>PID</b>	<i>Povjerenstvo za izdavačku djelatnost</i>	<b>UP</b>	<i>unutarnja prosudba sustava kvalitete</i>
<b>PDK</b>	<i>pomoćnica dekana za poslove kvalitete</i>	<b>UV</b>	<i>Upravno vijeće</i>
<b>POK</b>	<i>Povjerenstvo za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete</i>	<b>VAT</b>	<i>voditelj auditorskog tima za unutarnju prosudbu</i>
<b>PPOK</b>	<i>predsjednica Povjerenstva za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete</i>	<b>VD</b>	<i>vanjski dionici</i>
<b>PPUP</b>	<i>predsjednica Povjerenstva za unutarnju prosudbu</i>	<b>VP</b>	<i>vanjska prosudba</i>
<b>PPNI</b>	<i>Povjerenstvo za priznavanje i vrednovanje neformalnog i informalnog učenja</i>	<b>VS</b>	<i>Vijeće studija</i>
<b>PR. SOK</b>	<i>Priručnik sustava kvalitete na Veleučilištu</i>	<b>VSNSP</b>	<i>Voditeljica Službe za nastavnu djelatnost i studentska pitanja</i>
<b>PR ISO</b>	<i>Priručnik kvalitete ISO</i>	<b>VNR</b>	<i>vanjski neovisni revizor</i>
<b>PS</b>	<i>pročelnici studija</i>		

*Napomena:*

*Pojmovi koji imaju rodno značenje jednako se odnose na sve rodove, bez obzira na to u kojem su rodu izraženi.*

1. UPRAVLJAJNJE VISOKIM UČILIŠTEM I OSIGURVANJE KVALITETE

r.br.	r.br. (ESC)	dokumenti/aktivnosti	indikatori	rokovi	zahtjevi	osoba odgovorna za provedbu	provjera provede radnje	Standardi kvalitete
1.	I.	Politika kvalitete, misija, vizija	kreirana ažurirana politika kvalitete, misija i vizija Veleučilišta	travanj 2025.	PR. SOK, UP	RS	D	1.1.
2.	VIII.	informiranje o politici i kulturi kvalitete	Politika kvalitete objavljena na web stranici Veleučilišta, u prostorijama Veleučilišta i kao takva dostupna svim dionicima	kontinuirano	PR. SOK UP	JK	PDK	1.1.
3.	I.	Strategija razvoja VVG-a	Izvršne o realizaciji ciljeva Strategije za 2025. godinu	prosinac 2025.	VP UP	RSI	UV	1.2.
4.	I.	revidirati Strategiju razvoja VVG-a	revidirana Strategija razvoja VVG-a 2022.-2026. (revidirana SWOT analiza, strateški ciljevi, KPI)	travanj 2025.	PR. SOK, UP	RS	D	1.2.
5.	I.	izraditi nove interne akte i pravilnike VVG-a u skladu s novim Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti i Zakonom o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti	novi interni akti i pravilnici VVG-a usklađeni s novim Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti i Zakonom osiguravanja kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti	lipanj 2025.	PR. SOK	SLJP	D	1.2.
6.	VIII.	informirati sve dionike pri donošenju novih akata	popis provedenih aktivnosti informiranja i uključivanja dionika Veleučilišta Velika Gorica pri donošenju novih akata	kontinuirano	UP	SLJP	D	1.2.
7.	VII.	primjenjivati Zakona o provedbi opće uredbe o zaštiti podataka	Izvršne o radu Centra za karijernu i psihološku podršku i	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	SNSP, CKPP	D	1.2.

			Izvjешće o radu Službe za nastavnu djelatnost i studentska pitanja					
8.	I.	planirati i pratiti rad ustrojstvenih jedinica Veleučilišta	Godišnji plan rada Veleučilišta Godišnje izvješće o radu Veleučilišta Pravilnik o planiranju rada i praćenju radne učinkovitosti zaposlenika Veleučilišta Velika Gorica	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	SLJP	D	1.2.
9.	I.	primjenjivati Pravilnika o ustroju Veleučilišta Velika Gorica, opći akti o ustroju Veleučilišta	Izvjешće o izmjenama ustroja ustrojstvenih jedinica Veleučilišta prema potrebama nastavnog i poslovnog procesa u skladu sa Statutom, općim aktom o ustrojstvu Veleučilišta (ovo izvješće sastavni je dio Izvjешća o radu)	prosinac 2025., siječanj 2026.	AK. PLAN	SLJP	D	1.?
10.	I.	planirati financijsko poslovanje i javnu nabavu Veleučilišta	Financijski plan i Plan nabave	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	SFRN	D	1.2.
11.	I.	godišnja kontrola i analiza financijskog poslovanja i javne nabave Veleučilišta	Financijska izvješća; Izvjешća o reviziji financijskih izvješćaja Godišnje statističko izvješće o javnoj nabavi	kontinuirano, <b>ožujak - travanj</b> 2025., prosinac 2025.	AK. PLAN	VNR	SFRN	1.2.
12.	VI.	mrežne stranice VVG-a	ažurirane mrežne stranice	kontinuirano	PR. SOK	OK	D	1.3.
13.	VI.	računala dostupna studentima za učenje	broj računala dostupnih studentima za učenje tijekom cijelog dana	prije početka nove a.g.	PR. SOK	SIP	SNSP	1.3.
14.	I.	osuvremeniti opremljenost predavaonica	godišnje izvješće o radu Službe za informatičku podršku	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	SIP	D	1.3.

15.	VI.	osigurati konzultacije za studente najmanje jedan sat tjedno ili nekim drugim oblikom komunikacije	javno objavljeni termini konzultacija svih nastavnika	kontinuirano, prije početka svakog semestra	PR. SOK	NA	PS	1.3.
16.	VI.	informirati studente o aktivnostima službi na VVG-u koje su im na raspolaganju	ažuriran vodič za studente (na hrvatskom i engleskom jeziku) te broj i načini informiranja	prije početka svakog semestra a.g.	AK. PLAN	OPPN R	SNSP	1.3.
17.	VIII.	informiranje o studijskim programima	organiziranje info-dana, suradnja sa srednjim školama, društvene mreže	srpanj 2025.	PR. SOK	SNSP JK OK	P	1.3.
18.	VII.	provesti poboljšanja u sustavu anketiranja	popis aktivnosti i stopa odaziva (%) po studijima nakon poboljšanja	za vrijeme provođenja svih anketa te nakon provedenih anketa	VP UP	JK	PDK	1.3.
19.	VIII.	objavljivanje i ažuriranje važnih dokumenata na mrežnim stranicama VVG-a, oglasna ploča	ažurirane stranice i oglasna ploča, informacije dostupne studentima, vanjskim dionicima i zaposlenicima	kontinuirano	VP UP	SLJP	P	1.3.
20.	VIII.	informiranje dionika o sustavu kvalitete na Veleučilištu Velika Gorica	popis i način informiranja	svibanj 2025., kontinuirano	PR. SOK	JK	D	1.3.
21.	VIII.	nadogradnja informacijskog sustava s mogućnošću generiranja izvješća	Informacijski sustav s mogućnošću generiranja izvješća (ISVU, Gaudemus)	rujan 2025.	VP UP PR. SOK	SIP	P	1.3.
22.	VII.	unaprjeđivanje i održavanje sustava zaštite i sigurnosti podataka Veleučilišta	Godišnje izvješće o radu Službe za informatičku podršku	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	SIP	D	1.3.
23.	VII.	analiza i revizija ključnih pokazatelja uspješnosti na razini Veleučilišta	Izvješće o provedenoj analizi rezultata KPI i tendencija promjene u odnosu na prethodne godine	kontinuirano, prosinac 2025.	VP UP	PUP	D	1.3.
24.	VIII.	promocija VVG-a i medijsko predstavljanje	analiza aktivnosti u 2025. i plan aktivnosti za 2026. godinu	prosina 2025.	PR. SOK	OK	D	1.3.

25.	VIII.	brošure o studijskim programima	brošure o studijskim programima; podatci o uspješnosti studiranja, zapošljivosti te informacije o mogućnostima nastavka obrazovanja	kontinuirano, srpanj 2025.	PR. SOK UP	OK	SNSP	1.3.
26.	VIII.	privlačiti dolazne studente osiguravanjem dostupnosti informacija	ažurirane internetske stranice Veleučilišta na engleskom jeziku i izrađeni promotivni materijali; broj organiziranih info dana i broj dolaznih studenata	kontinuirano	AK. PLAN	PZPM	SMSP	1.3.
27.	I.	akademski integritet i sloboda (sprečavanje netolerancije studenata i zaposlenika)	zapisi o kršenju etičkog kodeksa studenata; zapisi o kršenju etičkog kodeksa nastavnika	kontinuirano	PR. SOK	EP	D	1.4.
28.	III.	analiza povreda dužnosti od strane studenata na Veleučilištu i međusobno poštivanje nastavnika i studenata	Izvjешće Etičkog povjerenstva Izvjешće Stegovnog suda	kontinuirano	AK. PLAN	EP, STS	D	1.4.
29.	I.	primjena Etičkog kodeksa studenata i normativnih akata o stegovnoj odgovornosti studenata i postupanja u slučaju ometanja nastave	Izvjешće Etičkog povjerenstva za akademsku godinu na sjednici Vijeća veleučilišta	krajem a.g. 2024./2025.	AK. PLAN	EP	D	1.4.
30.	I.	informirati nastavnike o postupcima pri kršenju etičkih pravila	objavljeni pravilnici na web stranici Veleučilište: Pravilnik o stegovnoj odgovornosti studenata, Etički kodeks nastavnika i suradnika, Etički kodeks studenata	početkom akademske godine, kontinuirano	AK. PLAN	SLJP	D	1.4.
31.	I.	osigurati dostupnost informacija o Etičkom kodeksu studenata	na web stranici VVG-a objavljeni Etički kodeks studenata, informacije o službama za podršku, akademskom integritetu te neetičnom ponašanju;	kontinuirano; početkom akademske godine	AK. PLAN	R	EP	1.4.



			Izviješće o održanim aktivnostima za studente o etičnom ponašanju; provedena kampanja na Info danima VVG-a o službama za podršku i etičnom ponašanju	listopad 2025. prosinac 2025.				
32.	III.	prati izvornost radova korištenjem alata za otkrivanje plagijata	Izviješće o broju završenih, diplomskih, seminarskih i drugih radova pregledanim alatom za otkrivanje plagijata	listopad 2025.	M, PZDR	PS		1.4.
33.	I.	izrada plana aktivnosti i operativnih programa	Plan aktivnosti osiguravanja kvalitete; Integrirani plan osiguravanja kvalitete usklađen s preporukama povjerenstva za unutarnju prosudbu i Akcijskim planom	veljača, 2025. prosinac 2025.	AK. PLAN, UP	PDK D		1.5.
34.	VII.	provesti interni audit sustava kvalitete sukladno ISO normi ISO 9001 (integriran s ESG-om)	Izviješće internog audita	travanj/svibanj 2025.	VP UP AK. PLAN	VAT D		1.5.
35.	VII.	provesti vanjski audit sukladno normi ISO 9001	Izviješće vanjskog audita	srpanj 2025.	AK. PLAN	PDK D		1.5.
36.	X.	pokrenuti novi postupak vanjskog vrednovanja	pokrenut postupak sukladno planu AZVO-a	sukladno planu AZVO-a	UP, PR. SOK	JK D		1.5.
37.	X.	postupak vanjskog vrednovanja	Izviješće o vanjskom vrednovanju i plan korektivnih radnji	sukladno izvješću o provedenom postupku vanjskog vrednovanja AZVO-a	PR. SOK	PDK D		1.5.

38.	I.	tematske sjednice Vijeća Veleučilišta i Upravnog vijeća o osiguravanju kvalitete	zapisnik tematskih sjednica Upravnog vijeća i Vijeća veleučilišta	lipanj 2025.	VP UP PR. SOK	PDK	D	1.5.	
<b>2. STUDIJSKI PROGRAMI I PROGRAMI CJELOŽIVOTNOG UČENJA</b>									
1.	II.	izrada standarda zanimanja i standarda kvalifikacija	unaprijeđeni kurikulumi	kontinuirano – listopad 2025.	PR. SOK	PS	P	2.1.	
2.	II.	unapređenje studijskih programa u skladu s HKO	popis studijskih programa usklađenih s HKO	kontinuirano – prosinac 2024.; AK. PLAN do 2026.	PR. SOK, AK. PLAN	PS	P	2.1.	
3.	II.	ishodi učenja u skladu sa zahtjevima struke, tržišta rada i društva u cjelini, izrađeni u suradnji sa studentima i drugim dionicima	upisano konstruktivno poravnanje u Silabusu kolegija	svibanj 2025.	PR. SOK	NA	PS	2.1.	
4.	IX.	tržište rada	analiza zahtjeva tržišta rada i mogućnosti prilagodbe studijskih programa tržištu rada	tijekom 2025.	PR. SOK	PS	P	2.1.	
5.	IX.	analiza ishoda učenja u skladu sa srodnim studijskim programima na institucijama u EU	izvješće o analizi ishoda učenja u skladu sa srodnim studijskim programima na institucijama u EU	svibanj 2025.	PR. SOK	PS	P	2.1.	
6.	IX.	usporedba studijskih programa VVG-a sa sličnim studijskim programima na visokim učilištima u regiji i Europi	izvješće o provedbi usporedbe s drugim visokim učilištima	svibanj 2025.	VP UP	PS	P	2.1.	
7.	VII.	provesti anketu Alumni, anketu za poslodavce o zadovoljstvu studentima na praksi i anketu za poslodavce i potencijalne poslodavce o studentima koji su završili studij na Veleučilištu Velika Gorica	provedene i statistički obrađene ankete	ožujak – svibanj 2025.	PR. SOK, UP	PDK	D	2.1.	
8.	VII.	provesti Studentsku anketu	provedena i statistički obrađena studentska anketa za ljetni i zimski semestar a.g.	siječanj, travanj, lipanj i prosinac 2025.	PR. SOK, UP	PDK	D	2.1.	
9.	VII.	provesti anketu Samoevaluacija nastavnika, asistenata i stručnih suradnika	provedena i statistički obrađena anketa	lipanj – srpanj 2025.	PR. SOK, UP	PDK	D	2.1.	

10.	II.	sustavno vrednovati i revidirati studijske programe	izvješće o vrednovanju i revidiranju studijskog programa	rujan 2025.	AK. PLAN, UP	PS	P	2.1.
11.	II.	vrednovati studijske programe od strane vanjskih stručnjaka	izvješće o provedenom vrednovanju od strane vanjskih stručnjaka	po potrebi	PR. SOK	VP	JK	2.1.
12.	IX.	provesti analizu o atraktivnosti studija	Izvješće o atraktivnosti studija	studeni 2024.	PR. SOK, UP	SNSP	P	2.2.
13.	II.	novi nastavni programi	Plan novih studijskih programa	a.g. 2025./2026. - po potrebi	PR. SOK	PS	D	2.2.
14.	III.	analizirati postignute rezultate studenata u akademskoj godini, analiza ostvarenih ishoda učenja, praćenje prolaznosti studenata, analiza uspješnosti polaganja ispita, analiza uvođenja različitih metoda poučavanja	Izvješća postignutih rezultata studenata Izvješća o ostvarenim ishodima Izvješće o realizaciji nastave i prijedlozi za unapređenje	na kraju svake a.g., studeni 2025.	PR. SOK	NA	PS	2.2.
15.	III.	procedure vrednovanja ishoda učenja	ažurirani Silabusi na početku svake akademske godine	travanj-rujan 2025.	PR. SOK, AK. PLAN	NA	PS	2.2.
16.	IX.	baza s podacima početnog stanja i dosadašnjih revizija programa	ažurirana baza podataka	kontinuirano	PR. SOK	SNSP	VSNP	2.2.
17.	IX.	relevantnost nastavnih sadržaja i ECTS bodova te revizija prema potrebi	ažurirani nastavni planovi i programi	travanj-rujan 2025.	PR. SOK, UP	NA	PS	2.2.
18.	IX.	unaprijediti studijske programe uvođenjem nastave na engleskom jeziku na svim studijima	broj predmeta koji se izvode na engleskom jeziku po svakom studijskom programu	rujan 2025. (ak. plan. 2026.)	AK. PLAN	PS	P	2.2.
19.	I.	uključivanje dionika na razini sustava, sudjelovanje u kreiranju dokumenata i procedura vezanih za njihova područja djelatnosti; uključivanje studenata u SOK (Vijeće veleučilišta, Povjerenstvo za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete, Povjerenstvo za unutarnju prosudbu)	- popis dionika uključenih u SOK: broj studenata, broj nastavnika, broj vanjskih dionika (AK, GS) – imenom i prezimenom ili funkcijom. - popis članova Vijeća veleučilišta, odluka dekana o imenovanju Povjerenstva za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete, odluka	kontinuirano, prema potrebi	VP UP PR. SOK	D	PDK	2.2.

20.	IV.	unaprijediti kvalitetu završnih i diplomskih radova	dekana o imenovanju Povjerenstva za unutarnju prosudbi	travanj 2025. travanj - rujan 2025.	AK. PLAN	PS	P	2.2.
21.	I.	novi infrastrukturni laboratorijski i nastavni kapaciteti	ugovori sa suradnim ustanovama i nastavnim bazama	kontinuirano 2026.	AK. PLAN	PS	D	2.3.
22.	I.	osigurati optimalan broj nastavnih radilišta i specijaliziranih laboratorija	popis nastavnih radilišta i specijaliziranih laboratorija	kontinuirano 2026.	AK. PLAN	PS	P	2.3.
23.	IX.	implementacija prijedloga unapređenja stručne prakse	praćenje funkcionalnosti implementacija prijedloga unapređenja stručne prakse; Izvješće Povjerenstva za stručnu praksu	kontinuirano, listopad 2025.	AK. PLAN	PS	P	2.3.
24.	V.	unaprijediti mogućnosti laboratorijske prakse za studente – analizirati mogućnost suradnje s drugim visokoškolskim ustanovama	popis potpisanih ugovora o suradnji s gospodarskim subjektima iz struke prema kojima se mogu provoditi vježbe ili nastava iz stručnih predmeta	kontinuirano	AK. PLAN	PS	D	2.3.
25.	IX.	poboljšati stručnu praksu kroz provedbu aktivnosti navedenih pod 2.6., povećati broj i obim praktičnih aktivnosti studenata	poboljšani aspekti stručne prakse nakon izrade konceptualnog modela sustava za vođenje i praćenje mentorstva tijekom praktične nastave; Izvješće o unapređenju stručne prakse na svim studijskim programima	travanj 2025. prosinac 2025.	AK. PLAN, UP	PS	P	2.3.
26.	IX.	provoditi obaveznu terensku nastavu za studente studija Upravljanje u kriznim uvjetima radi stjecanja praktičnih kompetencija	Izvješće o realiziranoj terenskoj nastavi za studente studija UKU;	kontinuirano, listopad 2025.	AK. PLAN	PS	P	2.3.
27.	IX.	revidirati ishode učenja praktičnih kolegija na svim stručnim studijima	popis praktičnih kolegija s revidiranim ishodima učenja	listopad 2025.	AK. PLAN	PS	P	2.3.

28.	IX.	definirati postupke ocjenjivanja/vrednovanja kojima bi se osiguralo da studenti na praksi zaista stječu praktično znanje	definirani postupci (uspostavljen model) ocjenjivanja kojima bi se osiguralo da studenti na praksi zaista stječu praktično znanje (i prijedlog Izmjena Pravilnika)	lipanj 2025. (ak. plan. 2026.)	AK. PLAN	NA	PS	2.3.	
29.	IX.	sustavno vrednovati i revidirati postojeće ishode učenja stručne prakse	broj revidiranih postojećih ishoda učenja stručne prakse	kontinuirano, travanj - rujan 2025.	AK. PLAN	PS	P	2.3.	
30.	IV.	osmisлити i pokrenuti nove programe cjeloživotnog obrazovanja čijim završetkom studenti mogu steći određen broj ECTS bodova	Izvišće o broju novih programa cjeloživotnog učenja	kontinuirano a.g. 2025./2026. prosinac 2025.	AK. PLAN, UP	CCOU	P	2.4.	
31.	IV.	omogućiti nove programe dodatnog i cjeloživotnog učenja u skladu s tržišnim potrebama (preporukama gospodarskog savjeta, strukovnih udruga i sl.)	popis novih programa dodatnog i cjeloživotnog učenja	kontinuirano u 2025. i za a.g. 2025./2026. prosinac 2025.	AK. PLAN, UP	CCOU	P	2.4.	
32.	IV.	pokrenuti nove programe cjeloživotnog obrazovanja za pojedince, pravne osobe, sustav civilne zaštite i sustav domovinske sigurnosti iz područja koja su vezana uz studijske programe	popis novih programa cjeloživotnog obrazovanja	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	CCOU	P	2.4.	
<b>3. UČENJE I POUČAVANJE USMJERENO NA STUDENTA</b>									
1.	VI.	jačati podršku raznolikoj studentskoj populaciji	sklopljen sporazum o suradnji s udrugom osoba s invaliditetom u svrhu savjetovanja i pružanja podrške studentima s invaliditetom; Izvišće o radu Centra za karijernu i psihološku podršku	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	CKPP	VSNP	3.1.	
2.	VI.	informirati studente o mogućnosti pružanja podrške Centra za karijernu i psihološku podršku raznolikoj studentskoj populaciji	broj održanih informativnih aktivnosti; uređene mrežne stranice CKPP-a	prosina 2025., kontinuirano	AK. PLAN	CKPP	OK	3.1.	

3.	organizirati radionice i edukacije za nastavnike s ciljem trajnog/kontinuiranog unaprjeđenja nastavnog procesa	broj održanih radionica i edukacija u a.g. 2024./2025.	listopad 2025.	UP	SNSP	D	3.1.
4.	informirati studente o kriterijima i načinima ocjenjivanja te o ostalim pravilnicima i kodeksima na Veleučilištu	na web stranici Veleučilišta objavljen je Pravilnik o studiranju Veleučilišta Velika Gorica te ostali pravilnici i kodeksi	prije početka akademske godine, po potrebi	VP UP	R	SNSP	3.2.
5.	uspostaviti postupak vrednovanja primjene metoda ocjenjivanja i njihove prikladnosti za pojedine predmete i poboljšati postupak provjere povezanosti znanja i ishoda učenja	Izvršće analize kriterija ocjenjivanja u skladu s ishodima učenja za svaki predmet	kontinuirano, 2025.	AK. PLAN	NA	PS	3.2.
6.	provjeriti usklađenosti provjere znanja i ishoda učenja; analiza izvršća o realizaciji nastave za svaki predmet	popis predmeta za koji je provedena provjera; udio usklađenosti stvarnog stanja po predmetima	nakon završenog semestra	PR. SOK	PS	P	3.2.
7.	usklađivanje načina vrednovanja ishoda učenja	usklađeni načini vrednovanja s ishodima u Silabusima predmeta	kontinuirano, travanj-rujan 2025.	VP PR. SOK	NA	PS	3.2.
8.	vrednovanje i ocjenjivanje rada studenata od strane više ispitivača	Zapisnik o provedenom komisijском ispitu	kontinuirano	PR. SOK	NA	SNSP	3.2.
9.	provedba postupka upisa studenata	broj upisanih studenata	sukladno objavljenom natječaju za upis; početak akademske godine	PR. SOK	R	P	3.3.
10.	analiza upisnih kriterija i razredbenih postupaka za različite stručne prijediplomske	Izvršće o provedenoj analizi upisnih kriterija i razredbenih	kontinuirano, prosinac 2025.	VP UP	PS	P	3.3.

		studije i stručne diplomske studije s obzirom na sadržaj studijskih programa; revizija kriterija na temelju dobivenih rezultata	postupaka; revidiran kriterij za upis ili nastavak studija	AK. PLAN			
11.	IV.	analiza broja studenata koji su studij završili i diplomirali na godišnjoj razini, prosječna duljina studiranja i prosječna ocjena studiranja za svaki studijski program	izrada godišnjeg izvješća o završetku studija, prosječnoj duljini i ocjeni studiranja za svaki studijski program	PR. SOK UP	SNSP	VNSNP	3.3.
12.	IV.	provedba analize broja ispisanih studenata, razlozi ispisa te definiranje mjera poboljšanja	izvješće o broju ispisanih studenata s prijedlozima poboljšanja; analiza razloga ispisa studenata	PR. SOK, AK. PLAN UP	SNSP	VNSNP	3.3.
13.	IV.	provesti analizu o potrebi pokretanja pripremnih kolegija na svim studijskim programima	izvješće o provedenoj analizi	AK. PLAN	PS	P	3.3.
14.	IV.	povećati broj izbornih predmeta u skladu s preporukama Stručnog povjerenstva iz Ak. plana	popis novih izbornih predmeta	AK. PLAN	PS	P	3.3.
15.	IV.	osigurati izvođenje dodatne nastave za nadoknadu kompetencija	izvješće o održanoj dodatnoj nastavi	AK. PLAN	NA	PS	3.3.
16.	IV.	razvoj postupka priznavanja stečenih kompetencija neformalnog i informalnog učenja	pratiti provedbu Pravilnika o priznavanju i vrednovanju prethodnog učenja, izvješće Povjerenstva za priznavanje i vrednovanje neformalnog i informalnog učenja	PR. SOK UP, AK. PLAN	PPNI	D	3.3.
17.	VI.	prostor za učenje	prostor za dnevno učenje studenata (čitaonica)	PR. SOK	SNSP	P	3.4.
18.	VI.	studentska služba	analiza ankete zadovoljstva studenata radom studentske službe i analiza ankete za evaluaciju	PR. SOK	JK	PDK	3.4.

				administrativno-tehničkog osoblja VVG-a									
19.	VI.	pomoćne prostorije		osigurani sanitarni uvjeti	kontinuirano	PR. SOK	SOS	D					3.4.
20.	VI.	prilagodba mjesta održavanja nastave osobama s invaliditetom		osigurana organizacija nastave za osobama s invaliditetom	kontinuirano	PR. SOK	SOS	D					3.4.
21.	VI.	svladavanje prepreka u mobilnosti stranih studenata		pomoć pri pronalaženju primjerenog smještaja	kontinuirano	PR. SOK	PZPM	D					3.4.(3.5.)
22.	VI.	mentorski (tutorski) pristup u radu sa studentima		Izvršća rada mentora godina	kontinuirano, veljača i rujan 2025.	PR. SOK	MG	PS					3.4.
23.	VI.	poticati aktivnosti Studentskog zbora		dokaz o poticajima rada Studentskog zbora	kontinuirano		MG	P					3.4.
24.	VI.	podrška studentima u izvannastavnim aktivnostima		popis podrške studentima u izvannastavnim aktivnostima i popis ostalih aktivnosti studenata VVG-a	rujan 2025.	PR. SOK	SNSP SZ	D					3.4.
25.	VI.	provesti analizu o korištenju stručne literature u knjižnici		udio (%) studenata koji nabavljaju knjige u knjižnici VVG-a; struktura prema načinima nabave potrebne literature (izvršće o provedenoj anketi i provedene korektivne mjere)	lipanj - srpanj 2025.	VP UP	K	P					3.4.
26.	VI.	provesti analizu o potrebama nastavnika za stručnom literaturom		broj nabavljenih novih udžbenika	prije početka ak. g.	PR. SOK	PS	K					3.4.
27.	VI.	pratiti odnos ponude i potražnje za naslovima (literaturom) po studijskim programima		udio (%) predmeta koji imaju literaturu u knjižnici Veleučilišta	prije početka ak. g.	VP UP	SNSP	K					3.4.
28.	VI.	izraditi plan nabavke literature		Plan i izvršće o realizaciji	kontinuirano, rujan 2025., prosinac 2025.	PR. SOK	K	D					3.4.



29.	VI.	jačati kapacitete Centra za karijernu i psihološku podršku i Studentske referade	Izviješće o radu Centra za karijernu i psihološku podršku i Službe za nastavnu djelatnost i studentska pitanja; Centar za karijernu i psihološku podršku opremljen psihodijagnostičkim sredstvima; broj završenih edukacija zaposlenika Centra za karijernu i psihološku podršku za jačanje	kontinuirano, jednom godišnje	AK. PLAN	CKPP, SNSP	D	3.4.
30.	VI.	osigurati odgovarajuće uvjete za studiranje inozemnih studenata	broj ostvarenih dolaznih mobilnosti u jednoj a.g.	kontinuirano, rujan 2025.	AK. PLAN	PZPM	EK	3.4.(3.5.)
31.	VI.	priprema osiguravanja odgovarajućih uvjeta (nastave na engleskom jeziku) za studiranje inozemnih studenata na svakom studijskom programu	konačni cilj: izrada internacionalnog modula od 30 ECTS-a na svakom studijskom programu; ustrojavanje nastave do 2026.	prosinac 2025. (ak. plan. 2026.)	AK. PLAN	PS	P	3.4.
32.	VI.	razvoj suradnje s centrima izvrsnosti i pokretanje istraživanja u suradnji s gospodarstvom i industrijom	Popis dionika, centara izvrsnosti, strukovnih udruga i gospodarstvenika. Izviješće o analizi suradnje s centrima izvrsnosti te organizacijama u području struke	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	PS	P	3.4.
33.	VI.	poboljšati mogućnosti e-učenja za redovite, a posebno za izvanredne studente	broj i popis predmeta dostupnih putem e-učenja	kontinuirano	AK. PLAN	PS	P	3.4.
34.	VI.	održavati edukacije za studente s ciljem podrške u postizanju balansa između privatnog života i studija	broj i teme održanih edukativnih aktivnosti (stres menadžment, organizacija vremena) za studente	kontinuirano	AK. PLAN	CKPP	P	3.4.

35.	VI.	povećati knjižnični fond obveznom i dopunskom stručnom i znanstvenom literaturom	popis novih publikacija u Knjižnici	kontinuirano	AK. PLAN, UP	K	SNSP	3.4.
36.	VII.	promovirati učinkovito korištenje knjižnice	broj i popis održanih radionica, promotivnih aktivnosti i edukacija o resursima i bazama podataka knjižnice veleučilišta	listopad - prosinac 2025.	UP	K	D	3.4.
37.	VI.	osigurati uvjete za mobilnost studenata	Izvršće sukladno Pravilniku o studiju i uvjetima povelje ERASMUS	kontinuirao	PR. SOK	PZPM	EK	3.5.
38.	VI.	razvijati međunarodnu suradnju - međunarodna ERASMUS suradnja	broj razmijena; povećanje mobilnosti studenata i stalno zaposlenih nastavnika	prema objavljenim natječajima	AK. PLAN	SMSP	EK	3.5.
39.	VI.	poboljšati informiranje studenata o mogućnostima završetka dijela studija u inozemstvu, mogućnostima programa Erasmus i drugih programa odlazne mobilnosti	broj ostvarenih razmjena, odlaznih i dolaznih mobilnosti u jednoj a. g. i broj i popis informativnih aktivnosti	kontinuirano, rujanj 2025.	AK. PLAN	EK	PZPM	3.5.
40.	IX.	unaprjeiti uvjete za mobilnost studenata pojednostavljenjem procesa vrednovanja i priznavanja ECTS bodova ostvarenih na mobilnosti	Praćenje provedbe Pravilnika o mobilnosti Izvršće Povjerenstva za provedbu programa međunarodne mobilnosti	lipanj – srpanj 2024.	AK. PLAN	PZPM, ECTS	SMSP	3.5.
41.	VI.	organizirati sustav potpore inozemnim studentima u sklopu Studentskog zbora ; unapređenje Buddy programa	broj studenata VVG-a koji tijekom nastave i drugih aktivnosti na različite načine pomažu inozemnim studentima; Izvršće o aktivnostima za dolazne i inozemne studente za lakše snalaženje na studiju	kontinuirano, rujanj 2025.	AK. PLAN	EK	PZPM	3.5.

4. NASTAVNIČKI KAPACITETI I INFRASTRUKTURA VISOKOG UČILIŠTA

1.	V.	plan zapošljavanja	plan zapošljavanja nastavnog kadra, stručnih suradnika i asistenata po studijima	kontinuirano, lipanj 2025.	PR. SOK, UP	PS	SLJP	4.2.
2.	V.	analiza opterećenja nastavnika u nastavi	Izvršće o analizi opterećenosti nastavnika u nastavi	rujan 2025., kontinuirano	PR. SOK	SNSP	VSNP	4.1.
3.	V.	analiza sudjelovanja nastavnika u radu drugih institucija u radu drugih institucija opterećenja na Veleučilištu Velika Gorica	Plan i izvješće o sudjelovanju nastavnika u radu drugih institucija	do listopada 2025.	PR. SOK	PS	D	4.1.
4.	V.	omogućiti napredak nastavnika na naslovna i radna mjesta sukladno Planu zapošljavanja	broj i popis nastavnika izabranih u specifičnom području i polju za svaki studijski program	kontinuirano	PR. SOK, UP	SLJP	P	4.1. (4.3.)
5.	V.	svake akademske godine analizirati kompetencije vanjskih suradnika u nastavi prije sklapanja ugovora o suradnji	Godišnje izvješće o strukturi i kompetencijama nastavnog kadra – vanjskih suradnika	kontinuirano, lipanj-rujan 2025.	AK. PLAN	SNSP	P	4.1.
6.	I.	planirati godišnja financijska sredstva po svakom studijskom programu za publikacije, konferencije i dodatno obrazovanje nastavnika	Priprema za Financijski plan	lipanj-rujan 2025.	UP	NA	PS	4.2.
7.	I.	implementirati sustav nagrađivanja s kvantitativnim i kvalitativnim kriterijima	usvojen Pravilnik o nagrađivanju zaposlenika i Pravilnik o planiranju rada i radne učinkovitosti zaposlenika	travanj 2025.	UP	SLJP	D	4.2.
8.	I.	analiza uspješnosti postojećeg sustava osiguranja kvalitete	rezultati analize - razina zadovoljstva ključnih dionika, unutarnjih i vanjskih sa postojećim SOK-om; rezultati analize studentskih anketa o ocjenjivanju nastavnika,	srpanj 2025.; na kraju svakog semestra,	VP UP PR. SOK	PDK	D	4.3.

			rezultati samoanalize nastavnika te izvješća mentora godina; rezultati ostalih provedenih anketa					
9.	V.	vrednovati rad nastavnika i ažurirati plan razvoja nastavnika	analiza anketa studenata i samoevaluacije nastavnika te godišnje vrednovanje od strane pročelnika studija; godišnji evaluacijski sastanak	srpanj - rujan 2025.	PR. SOK, UP	P	PDK	4.3.
10.	I.	normativno vrednovati rad zaposlenika i nastavnika	normativni akt o vrednovanju zaposlenika i nastavnika; Godišnje izvješće i ocjena o radu zaposlenika i nastavnika	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	SLJP	D	4.3.
11.	V.	omogućiti povećanje sposobnosti nastavnika za kombinirano klasično i e-učenje	potvrde o edukacijama	kontinuirano tijekom 2025.	VP UP AK. PLAN	SNSP	P	4.3.
12.	V.	osigurati potrebnu strukturu nastavnika	Godišnje izvješće o strukturi i kompetencijama nastavnog kadra	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	SNSP	P	4.3.
13.	III.	osigurati optimalnu kombinaciju klasičnog i e-učenja svih studenata	broj predmeta po studiju na Gaudeamusu prilagođen e-učenju i upotreba alata MS Teams	kontinuirano	AK. PLAN	PS	P	4.3.
14.	V.	poticati razvoj i primjenu različitih oblika nastave usmjerenih na studente	popis održanih radionica za unaprjeđenje nastavnčkih kompetencija i potpisne liste	kontinuirano rujan 2025.	AK. PLAN UP	PS	SNSP	4.3.
15.	V.	izraditi plan usavršavanja nastavnika i suradnika u nastavi za svaki pojedini studijski program	plan usavršavanja nastavnika i suradnika u nastavi po studijskim programima	lipanj 2025. - kontinuirano	VP UP	PS	SLJP	4.3.
16.	V.	vrednovati edukacije nastavnika	evaluacija edukacije nastavnika, učinak provedenih edukacija na nastavni proces i kompetencije nastavnika	tijekom 2025. - kontinuirano u skladu s	PR. SOK	NA	PS	4.3.

17.	V.	izraditi Pravilnik o nagrađivanju	usvojen Pravilnik o nagrađivanju zaposlenika i Pravilnik o planiranju rada i radne učinkovitosti zaposlenika	održanim edukacijama	PR. SOK	SLJP	D	4.3.
18.	V.	planirati školovanje i usavršavanje zaposlenika	Plan školovanja i usavršavanja zaposlenika i Godišnje izvješće o školovanju i usavršavanju zaposlenika	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN PR. SOK	SLJP	D	4.3.
19.	V.	izraditi izvješća o mentorstvu	Izvješća o mentorstvu	veljača i rujan 2025.	PR. SOK, UP	MG	PS	4.3.
20.	V.	prijavljivati projekte na javne pozive iz fondova	popis prijavljenih projekata	kontinuirano	AK. PLAN	SMSP	D	4.3.
21.	V.	realizirati odobrene projekte sukladno ugovorima o dodjeli bespovratnih sredstava	Godišnje izvješće o radu Službe za međunarodnu suradnju i projekte	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	SMSP	D	4.3.
22.	V.	sklopiti partnerstva u provedbi projekata	popis partnera provedbi projekata	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	SMSP	D	4.3.
23.	V.	predavanja inozemnih nastavnika	lista održanih sati predavanja inozemnih gostiju predavača	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	NA	PS	4.3.
24.	VI.	provedba Strategije internacionalizacije za razdoblje 2022.-2026.	Izvješće o realizaciji Strategije internacionalizacije 2022-2026.	prosina 2025.	AK. PLAN	SMSP	D	4.3.
25.	VI.	revidirati postojeće Erasmus+ i bilateralne sporazume te izraditi procedure za potpisivanje novih, u skladu sa strategijom internacionalizacije i novim programskim razdobljem	broj i popis novih sklopljenih bilateralnih sporazuma u okviru mobilnosti; broj i popis odlaznih i dolaznih mobilnosti u sklopu postojećih bilateralnih ugovora	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	SMSP	PZPM	4.3.
26.	V.	utvrditi obaveze, prava i financiranje znanstveno-istraživačkog rada	Izrađen i usvojen Pravilnik s definiranim	srpanj - rujan 2025.	AK. PLAN, UP	RS	D	4.3.

			mehanizmima financiranja objavljenih radova						
27.	V.	podupirati rad nastavnika u području stručnih, znanstvenih i nastavnih aktivnosti	normativni akt o uvjetima napredovanja i drugim obvezama nastavnika (usvojen Pravilnik o uvjetima i postupku izbora i reizbora na radna mjesta nastavnika i suradnika i dodatnim kriterijima)	rujan 2025.	AK. PLAN	PS	D	4.3.	
28.	V.	informirati nastavno i nenastavno osoblje Veleučilišta o mogućnostima odlazne mobilnosti	popisi informiranja nastavnog i nenastavnog osoblja (vrijeme informiranja i vrijeme moguće odlazne mobilnosti)	kontinuirano	AK. PLAN	PZPM	D	4.3.	
29.	V.	poticati broj odlaznih mobilnosti nastavnika	popis ostvarenih odlaznih mobilnosti u jednoj ak. godini; broj aktivnosti nastavnika u međunarodnoj suradnji	prema natječaju, kontinuirano	AK. PLAN	EK, PZPM	SMSP	4.3.	
30.	V.	prikupiti informacije o potrebama nastavnika za stručnom literaturom	Plan nabave literature/broj nabavljenih novih naslova udžbenika	rujan 2025. – kontinuirano	PR. SOK	PS	K	4.5.	
31.	IX.	kontinuirano analizirati i ažurirati obavezu i preporučenu literaturu	ažurirani popisi literature za svaki predmet u svakoj a.g.	lipanj 2025., prije početka akademske godine	AK. PLAN PR. SOK	PS	P	4.5.	
32.	VI.	razvijati međunarodnu suradnju s ciljem sklapanja sporazuma o suradnji s inozemnim institucijama iz obrazovnog i realnog sektora	broj i popis aktivnosti u međunarodnoj suradnji, institucija i potpisanih ugovora o suradnji	kontinuirano	VP UP AK. PLAN	SMSP	EK	4.6.	

5. ZNANSTVENA/UMJETNIČKA I STRUČNA DJELATNOST

1.	V.	razvijati suradnju s lokalnom zajednicom (vanjski dionici)	popis održanih aktivnosti razvoja i unaprjeđenja suradnje i broj projekata	kontinuirano, prosinac 2025.	PR. SOK, AK. PLAN	PS	PDK	5.2.				
2.	V.	provoditi mjere poticanja međunarodne suradnje	Godišnje izvješće o radu Službe za međunarodnu suradnju i projekte, Godišnji plan rada Službe za međunarodnu suradnju i projekte	kontinuirano, prosinac 2025.	PR. SOK	SMSP	D	5.2.				
3.	V.	evaluacija sudjelovanja nastavnika Veleučilišta na znanstvenim i stručnim skupovima te obrada podataka o publiciranosti radova	Izvješće o znanstveno-istraživačkom radu	prosina 2025.	PR. SOK, AK. PLAN	SLJP	PZ	5.2.				
4.	V.	poticati znanstvene aktivnosti nastavnika i povećati broj znanstvenih radova u bazi CRORIS (CROSBİ)	broj znanstvenih radova nastavnika upisanih u CRORIS (Crosbi) bazu. Sastavni dio izvješća o znanstveno-istraživačkom radu	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	PZ	D	5.2.				
5.	V.	kontinuirano ažurirati bazu stručnih i znanstvenih aktivnosti u proteklih pet godina za svakog zaposlenog nastavnika	ažurirana CRORIS (Crosbi) baza	kontinuirano	AK. PLAN	NA	PZ	5.2.				
6.	V.	ažurirati bazu stručnih i znanstvenih aktivnosti vanjskih suradnika	ažurirana CRORIS (Crosbi) baza Izvješće o stručnim i znanstvenim aktivnostima vanjskih suradnika	kontinuirano	AK. PLAN	VD	PZ	5.2.				
7.	V.	internim aktom propisati minimalan broj radova za svakog nastavnika	interni akt o minimalnom broju objavljenih radova za zaposlenike i vanjske suradnike	kontinuirano, listopad 2025.,	AK. PLAN	SLJP	D	5.2.				
8.	V.	evaluacija sudjelovanja svih dionika Veleučilišta na znanstvenim i stručnim skupovima	Izvješće o znanstveno-istraživačkom i stručnom radu dionika Veleučilišta	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	PZ	D	5.2.				

9.	V.	poticati objavljivanje publikacija u nakladi Veleučilišta	broj objavljenih udžbenika, priručnika i nastavnih materijala u nakladi Veleučilišta	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	PZ	PID	5.2.
10.	VIII.	jačati prepoznatljivost časopisa ADRS te poticati objavljivanje članaka u znanstvenom časopisu Veleučilišta ADRS i drugim znanstvenim časopisima	broj zaprimljenih, recenziranih i objavljenih članaka u časopisu ADRS i drugim znanstvenim časopisima	kontinuirano, prosinac 2025.	AK. PLAN	UO	PZ	5.2.
11.	IX.	uvesti projekte po studijskim programima gdje je to primjenjivo, koji bi omogućili da članovi lokalne zajednice budu klijenti studentskih projekata pri čemu je potrebno razvijati suradnju među studijima	broj i popis predmeta u kojima je uključen rad na projektu s gospodarstvenicima iz lokalne zajednice; broj i popis projekata u kojima su sudjelovali studenti s nastavnicima	a.g. 2024./2025. – kontinuirano	AK. PLAN	PS	PDK	5.2.
12.	IX.	prijava projekata na EU i/ili nacionalne javne pozive	broj i popis projekata u kojima je VVG nositelj ili partner	kontinuirano	AK. PLAN	SMSP	D	5.2.
13.	V.	sudjelovanje nastavnika na domaćim i međunarodnim konferencijama i objave radova, pružanje financijske potpore od strane Veleučilišta	popis nastavnika i konferencija kojima su prisustvovali, Plan nabave	kontinuirano, prosinac 2025.	UP	SLJP	D	5.1. 5.2.
14.	V.	članstvo nastavnika u domaćim i međunarodnim akademskim i stručnim odborima, organizacijama i udrugama	popis nastavnika i njihovih članstava u domaćim i međunarodnim akademskim i stručnim odborima, organizacijama i udrugama	kontinuirano, prosinac 2025.	PR. SOK	SLJP	D	5.2. i 5.3.
15.	V.	organizacija konferencija	Izvršće o provedenim konferencijama	kontinuirano, nakon završetka konferencije	AK. PLAN	OOK	D	5.2.
16.	IV.	organizirati i održavati stručne i znanstvene skupove u organizaciji VVG-a	Izvršće o broju održanih stručnih i znanstvenih skupova u organizaciji Veleučilišta	kontinuirano, prosinac 2025.	PR. SOK, AK. PLAN	PZ	D	5.2



17.	VIII.	izraditi i ažurirati bazu članova Alumni kluba	ažurirana baza članova	kontinuirano	VP UP	AK	P	5.3.
18.	VI.	djelovanje Alumni kluba	Godišnje izvješće o radu Alumni kluba	kontinuirano, prosinac 2025.	PR. SOK, UP	AK	P	5.3.
19.	VIII.	organizacija i sudjelovanje u humanitarnim, javno-zdravstvenim i drugim aktivnostima	broj i popis provedenih akcija	kontinuirano, prosinac 2025.	VP UP PR. SOK	PZ, PDK	D	5.3.
20.	VII.	aktivirati gospodarskog savjeta Veleučilišta	zapisnici održanih sastanaka Gospodarskog savjeta	kontinuirano	PR. SOK, AK. PLAN, UP	GS	D	5.3.
21.	VII.	poticati aktivnosti kojima se promoviraju načela otvorene znanosti	izrađena Politika otvorene znanosti	lipanj 2025.	UP	PZ	D	5.5.
22.		razvijati suradnju s HIATZ	Sporazum o podupirućem članstvu i zajedničke aktivnosti	kontinuirano	PR. SOK	PZ	D	5.3.
23.		jačati suradnju s međunarodnim znanstveno istraživačkim institucijama i udruženjima (IFEH, CONRIS, B.EN.A. i dr.)	broj zajedničkih aktivnosti	kontinuirano	PR. SOK	PZ	D	5.3.
24.		jačati znanstvenu suradnju s nastavnom bazom Prirodoslovni muzej na razvoju projekta i programa te istraživanja u kojima sudjeluju studenti	broj zajedničkih aktivnosti	kontinuirano	PR. SOK	PZ	D	5.3.

