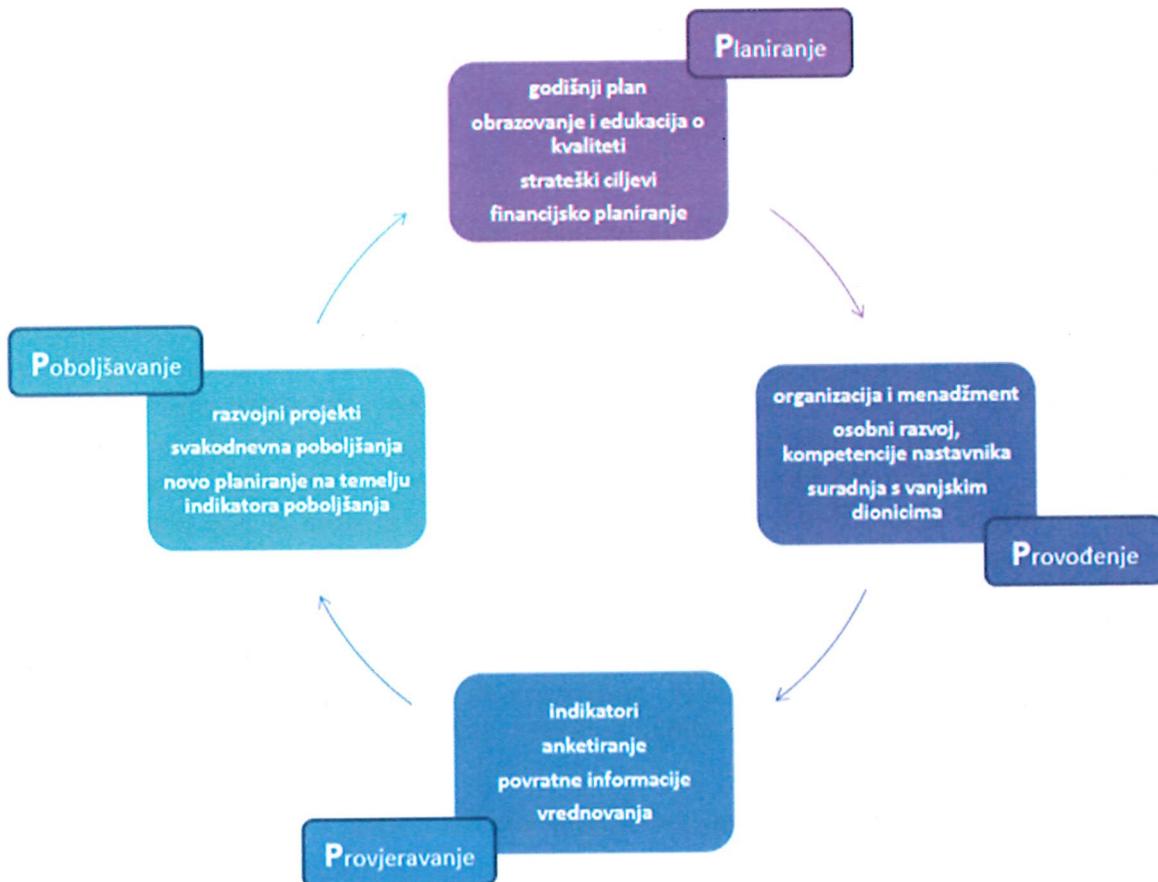


**INTEGRIRANI PLAN AKTIVNOSTI OSIGURAVANJA I PROMICANJA KVALITETE
NA VELEUČILIŠTU VELIKA GORICA ZA 2026. GODINU**



Velika Gorica, veljača 2026.

Integrirani plan osiguravanja i promicanja kvalitete na Veleučilištu Velika Gorica izrađuje se na početku svake kalendarske godine. Integrirani plan osiguravanja i promicanja kvalitete podijeljen je u pet tematskih cjelina u skladu sa Standardima kvalitete za vrednovanje u postupku reakreditacije visokih učilišta. To su:

1. UPRAVLJANJE VISOKIM UČILIŠTEM I OSIGURVANJE KVALITETE
2. STUDIJSKI PROGRAMI I PROGRAMI CJELOŽIVOTNOG UČENJA
3. UČENJE I POUČAVANJE USMJERENO NA STUDENTA
4. NASTAVNIČKI KAPACITETI I INFRASTRUKTURA VISOKOG UČILIŠTA
5. ZNANSTVENA/UMJETNIČKA I STRUČNA DJELATNOST

Sam plan prati i aktivnosti razrađene prema područjima standarada i smjernica za unutarnje osiguravanje kvalitete. To su:

1. politika osiguravanja kvalitete
2. izrada i odobravanje programa
3. učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta
4. upis i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje
5. nastavno osoblje
6. resursi za učenje i podrška studentima
7. upravljanje informacijama
8. informiranje javnosti
9. kontinuirano praćenje i periodička revizija programa
10. periodičko vanjsko osiguravanje kvalitete.

Navedena područja označena su u tablici niže s „r.br.(ESG)“ za svaku od aktivnosti. U skladu s Akcijskim planom za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije za razdoblje od 2022. do 2027. godine, Akcijskim planovima u postupku naknadnog praćenja inicijalne akreditacije stručnog kratkog studija Digitalne tehnologije i stručnog diplomskog studija Optometrija, izvješćem Povjerenstva za unutarnju prosudbu iz studenoga 2024. godine te u skladu s vlastitim aktivnostima na razvoju sustava kvalitete izrađen je ovaj plan aktivnosti s preporukama i vremenom izvršenja te odgovornostima svih dionika sustava.

Prijedlog ovog Plana izrađen je u veljači 2026. godine, dan je na suglasnost i dopunu svim odgovornim tijelima i osobama te je u konačnici predan Vijeću veleučilišta na usvajanje. Plan aktivnosti usvojen je 25. veljače 2026. godine na 6. sjednici Vijeća veleučilišta (zapisnik sjednice KLASA: 602-03/26-01/013; URBROJ: 238/31-132-020-26-02).

U ime Povjerenstva Plan potpisuje predsjednica Povjerenstva.

Predsjednica povjerenstva za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete:



Marjana Kuliš, prof.

KLASA: 602-03/26-16/002

URBROJ: 238/31-132-051-26-02

Velika Gorica, 25. veljače 2026.

Pomoćnica dekana za poslove kvalitete i suradnju s lokalnom zajednicom, voditeljica Odsjeka za kvalitetu

Tablica plana aktivnosti realizacije i analize razvijenosti i učinkovitosti sustava osiguravanja kvalitete Veleučilišta

SKRAĆENICA	ZNAČENJE	SKRAĆENICA	ZNAČENJE
AK	<i>Alumni klub</i>	PR ISO	<i>Priručnik kvalitete ISO</i>
AK. PLAN	<i>Akcijski plan za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije za razdoblje od 2022. do 2027. godine</i>	PS	<i>pročelnici studija</i>
AK. PLAN DT	<i>Akcijski plan u postupku naknadnog praćenja inicijalne akreditacije stručnog kratkog studija Digitalne tehnologije</i>	PUP	<i>Povjerenstvo za unutarnju prosudbu</i>
AK. PLAN OPT	<i>Akcijski plan u postupku naknadnog praćenja inicijalne akreditacije stručnog diplomskog studija Optometrija</i>	PZ	<i>prodekanica za znanost</i>
CKPP	<i>Centar za karijernu i psihološku podršku</i>	PZDR	<i>Povjerenstvo studija za završne/diplomske radove</i>
CCOU	<i>Centar za cjeloživotno obrazovanje i učenje</i>	R	<i>referada</i>
D	<i>dekan</i>	RS	<i>Radna skupina za izradu normativnih akata</i>
ECTS	<i>ECTS koordinator</i>	RSI	<i>Radna skupina za izradu Izvješća o realizaciji Strategije razvitka</i>
EK	<i>Erasmus koordinator</i>	S	<i>studenti</i>
EP	<i>Etičko povjerenstvo</i>	SFRN	<i>Služba za financije, računovodstvo i nabavu</i>
GS	<i>Gospodarski savjet</i>	SIP	<i>Služba za informatičku podršku</i>
K	<i>knjižnica</i>	SLJP	<i>Služba za ljudske potencijale, kadrovske i pravne poslove</i>
M	<i>mentori završnih/diplomskih radova</i>	SNSP	<i>Služba za nastavnu djelatnost i studentska pitanja</i>
MG	<i>mentori godina (tutori)</i>	SMSP	<i>Služba za međunarodnu suradnju i projekte</i>
NA	<i>nastavnici</i>	SOS	<i>Služba za održavanje i sigurnost</i>

JK	<i>Jedinica za kvalitetu (Odsjek za kvalitetu)</i>	STS	<i>Stegovni sud</i>
OK	<i>Odjel za komuniciranje</i>	VV	<i>Vijeće veleučilišta</i>
OOK	<i>Organizacijski odbor konferencije</i>	SZ	<i>Studentski zbor</i>
OPPN	<i>Odjel za planiranje, organizaciju i provedbu nastave</i>	UO	<i>urednički odbor časopisa</i>
P	<i>prodekan za nastavnu djelatnost</i>	UP	<i>unutarnja prosudba sustava kvalitete</i>
PID	<i>Povjerenstvo za izdavačku djelatnost</i>	UV	<i>Upravno vijeće</i>
PDK	<i>pomoćnica dekana za poslove kvalitete</i>	VAT	<i>voditelj auditorskog tima za unutarnju prosudbu</i>
POK	<i>Povjerenstvo za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete</i>	VD	<i>vanjski dionici</i>
PPOK	<i>predsjednica Povjerenstva za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete</i>	VP	<i>vanjska prosudba</i>
PPUP	<i>predsjednica Povjerenstva za unutarnju prosudbu</i>	VS	<i>Vijeće studija</i>
PPNI	<i>Povjerenstvo za priznavanje i vrednovanje neformalnog i informalnog učenja</i>	VSNSP	<i>Voditeljica Službe za nastavnu djelatnost i studentska pitanja</i>
PR. SOK	<i>Priručnik sustava kvalitete na Veleučilištu</i>	VNR	<i>vanjski neovisni revizor</i>

Napomena:

Pojmovi koji imaju rodno značenje jednako se odnose na sve rodove, bez obzira na to u kojem su rodu izraženi.

1. UPRAVLJAJNE VISOKIM UČILIŠTEM I OSIGURVANJE KVALITETE

r.br.	r.br. (ESC)	dokumenti/aktivnosti	indikatori	rokovi	zahtjevi	osoba odgovorna za provedbu	provjera provede ne radnje	Standardi kvalitete
1.	I.	Politika kvalitete, misija, vizija	ažurirana politika kvalitete, misija i vizija Veleučilišta	travanj 2026.	PR.SOK, UP	RS	D	1.1.
2.	VIII.	informiranje o politici i kulturi kvalitete	Politika kvalitete objavljena na web stranici Veleučilišta, u prostorijama Veleučilišta i kao takva dostupna svim dionicima	kontinuirano	PR. SOK UP	JK	PDK	1.1.
3.	I.	Strategija razvoja VVG-a	Izvršjeće o realizaciji Strategije razvoja 2022. - 2026. godinu	prosinac 2026.	VP UP	RSI	UV	1.2.
4.	I.	izrada Strategije razvoja VVG-a 2027. - 2031.	usvojena Strategija razvoja VVG-a 2027.-2031.	prosinac 2026.	PR. SOK, UP	RS	D	1.2.
5.	I.	izraditi nove interne akte i pravilnike VVG-a u skladu s novim Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti i Zakonom o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti	novi interni akti i pravilnici VVG-a usklađeni s novim Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti i Zakonom osiguravanja kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti	po potrebi, lipanj 2026.	PR. SOK	SLJP	D	1.2.
6.	VIII.	informirati sve dionike pri donošenju novih akata	popis provedenih aktivnosti informiranja i uključivanja dionika Veleučilišta Velika Gorica pri donošenju novih akata	kontinuirano	UP	SLJP	D	1.2.
7.	VII.	primjenjivati Zakona o provedbi opće uredbe o zaštiti podataka	Izvršjeće o radu Centra za karijernu i psihološku podršku i Izvršjeće o radu Službe za nastavnu djelatnost i studentska pitanja	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	SNSP, CKPP	D	1.2.

8.	I.	planirati i pratiti rad ustrojstvenih jedinica Veleučilišta	Godišnji plan rada Veleučilišta Godišnje izvješće o radu Veleučilišta Pravilnik o planiranju rada i praćenju radne učinkovitosti zaposlenika Veleučilišta Velika Gorica	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	SLJP	D	1.2.
9.	I.	primjenjivati Pravilnik o ustroju Veleučilišta Velika Gorica, općih akata o ustroju Veleučilišta	Izvješće o izmjenama ustroja ustrojstvenih jedinica Veleučilišta prema potrebama nastavnog i poslovnog procesa u skladu sa Statutom, općim aktom o ustroju Veleučilišta (ovo izvješće sastavni je dio Izvješća o radu)	prosinac 2026., siječanj 2027.	AK. PLAN	SLJP	D	1.?
10.	I.	planirati financijsko poslovanje i javnu nabavu Veleučilišta	Financijski plan i Plan nabave	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	SFRN	D	1.2.
11.	I.	godišnja kontrola i analiza financijskog poslovanja i javne nabave Veleučilišta	Financijska izvješća; Godišnje statističko izvješće o javnoj nabavi	kontinuirano, sukladno rokovima predviđenim zakonom.	AK. PLAN	VNR	SFRN	1.2.
12.	VI.	mrežne stranice VVG-a	ažurirane mrežne stranice	kontinuirano	PR. SOK	OK	D	1.3.
13.	VI.	računala dostupna studentima za učenje	broj računala dostupnih studentima za učenje tijekom cijelog dana	prije početka nove a.g.	PR. SOK	SIP	SNSP	1.3.
14.	I.	osuvremeniti opremljenost predavaonica	godišnje izvješće o radu Službe za informatičku podršku	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	SIP	D	1.3.
15.	VI.	osigurati konzultacije za studente najmanje jedan sat tjedno ili nekim drugim oblikom komunikacije	javno objavljeni termini konzultacija svih nastavnika	kontinuirano, prije početka	PR. SOK	NA	PS	1.3.

16.	VI.	informirati studente o aktivnostima službi na VVG-u koje su im na raspolaganju	ažuriran vodič za studente (na hrvatskom i engleskom jeziku) te broj i načini informiranja	svakog semestra	AK. PLAN	OPPN R	SNSP	1.3.
17.	VIII.	informiranje o studijskim programima	organiziranje info-dana, suradnja sa srednjim školama, društvene mreže, ažurirana Internet stranica Veleučilišta	srpanj 2026.	PR. SOK	SNSP JK OK	P	1.3.
18.	VII.	provesti poboljšanja u sustavu anketiranja	popis aktivnosti i stopa odaziva (%) po studijima nakon poboljšanja	za vrijeme provođenja svih anketa te nakon provedenih anketa	VP UP	JK	PDK	1.3.
19.	VIII.	objavljivanje i ažuriranje važnih dokumenata na mrežnim stranicama VVG-a, oglasna ploča	ažurirane stranice i oglasna ploča, informacije dostupne studentima, vanjskim dionicima i zaposlenicima	kontinuirano	VP UP	SLIP	P	1.3.
20.	VIII.	informiranje dionika o sustavu kvalitete na Veleučilištu Velika Gorica	popis i način informiranja	svibanj 2026., kontinuirano	PR. SOK	JK	D	1.3.
21.	VIII.	nadogradnja informacijskog sustava s mogućnošću generiranja izvješća	Informacijski sustav s mogućnošću generiranja izvješća (ISVU, Gaudeamus)	rujan 2026.	VP UP PR. SOK	SIP	P	1.3.
22.	VII.	unaprjeđivanje i održavanje sustava zaštite i sigurnosti podataka Veleučilišta	Godišnje izvješće o radu Službe za informatičku podršku	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	SIP	D	1.3.
23.	VII.	analiza i revizija ključnih pokazatelja uspješnosti na razini Veleučilišta	Izvješće o provedenoj analizi rezultata KPI i tendencija promjene u odnosu na prethodne godine	kontinuirano, prosinac 2026.	VP UP	PUP	D	1.3.
24.	VIII.	promocija VVG-a i medijsko predstavljanje	analiza aktivnosti u 2026. i plan aktivnosti za 2027. godinu	prosinac 2026.	PR. SOK	OK	D	1.3.

25.	VIII.	brošure o studijskim programima	brošure o studijskim programima; podatci o uspješnosti studiranja, zapošljivosti te informacije o mogućnostima nastavka obrazovanja	kontinuirano, srpanj 2026.	PR. SOK UP	OK	SNSP	1.3.
26.	VIII.	privlačiti dolazne studente osiguravanjem dostupnosti informacija	ažurirane internetske stranice Veleučilišta na engleskom jeziku i izrađeni promotivni materijali; broj organiziranih info dana i broj dolaznih studenata	kontinuirano	AK. PLAN	EK	SMSP	1.3.
27.	I.	akademski integritet i sloboda (sprečavanje netolerancije studenata i zaposlenika)	zapisi o kršenju etičkog kodeksa studenata; zapisi o kršenju etičkog kodeksa nastavnika	kontinuirano	PR. SOK	EP	D	1.4.
28.	III.	analiza povreda dužnosti od strane studenata na Veleučilištu i međusobno poštivanje nastavnika i studenata	Izvjешće Etičkog povjerenstva Izvjешće Stegovnog suda	kontinuirano	AK. PLAN	EP, STS	D	1.4.
29.	I.	primjena Etičkog kodeksa studenata i normativnih akata o stegovnoj odgovornosti studenata i postupanja u slučaju ometanja nastave	Izvjешće Etičkog povjerenstva za akademsku godinu na sjednici Vijeća veleučilišta	krajem a.g. 2025./2026.	AK. PLAN	EP	D	1.4.
30.	I.	informirati nastavnike o postupcima pri kršenju etičkih pravila	objavljeni pravilnici na web stranici Veleučilište: Pravilnik o stegovnoj odgovornosti studenata, Etički kodeks Veleučilišta Velika Gorica,	početkom akademske godine, kontinuirano	AK. PLAN	SLJP	D	1.4.
31.	I.	osigurati dostupnost informacija o Etičkom kodeksu studenata	na web stranici VVG-a objavljeni Etički kodeks, informacije o službama za podršku, akademskom integritetu te neetičnom ponašanju;	kontinuirano; početkom akademske godine	AK. PLAN	R	EP	1.4.

32.	III.		Izvršće o održanim aktivnostima za studente o etičnom ponašanju; provedena kampanja na Info danima VVG-a o službama za podršku i etičnom ponašanju	listopad 2026. prosinac 2026.					
		prati izvornost radova korištenjem alata za otkrivanje plagijata	Izvršće o broju završnih, diplomskih, seminarskih i drugih radova pregledanim alatom za otkrivanje plagijata	listopad 2026.	AK. PLAN, UP	M, PZDR	PS		1.4.
33.	I.	izrada plana aktivnosti i operativnih programa	Plan aktivnosti osiguravanja kvalitete; Integrirani plan osiguravanja kvalitete usklađen s preporukama povjerenstva za unutarnju prosudbu i Akcijskim planom	veljača, 2026. prosinac 2026.	PR. SOK, UP, AK. PLAN	PDK	D		1.5.
34.	VII.	provesti interni audit sustava kvalitete sukladno ISO normi ISO 9001 (integriran s ESG-om)	Izvršće internog audita	travanj/svibanj 2026.	VP UP AK. PLAN	VAT	D		1.5.
35.	VII.	provesti vanjski audit sukladno normi ISO 9001	Izvršće vanjskog audita	lipanj/srpanj 2026.	AK. PLAN	PDK	D		1.5.
36.	X.	pokrenuti novi postupak vanjskog vrednovanja	pokrenut postupak sukladno planu AZVO-a	po potrebi	UP, PR. SOK	JK	D		1.5.
37.	X.	postupak vanjskog vrednovanja	Izvršće o vanjskom vrednovanju i plan korektivnih radnji	sukladno izvršću o provedenom postupku vanjskog vrednovanja AZVO-a	PR. SOK	PDK	D		1.5.

38.	I.	tematske sjednice Vijeća Veleučilišta i Upravnog vijeća o osiguravanju kvalitete	zapisnik tematskih sjednica Upravnog vijeća i Vijeća veleučilišta	lipanj 2026.	VP UP PR. SOK	PDK	D	1.5.
39.	I.	izrada analize zapošljivosti studenata nakon završetka studija na temelju rezultata ankete Alumni i dostupnih podataka o zapošljavanju	Izvršjeće o analizi zapošljivosti koje sadrži rezultate ankete i preporuke za prilagodbu nastavnog plana i programa prema potrebama tržišta rada	studeni 2026.	AK. PLAN DT	PS	PDK	1.1.
40.	I.	uključivanje poslodavaca u proces unapređenja programa putem radnih skupina ili povjerenstava, temeljenog na rezultatima ankete i sastanaka, a u skladu s Pravilnikom o postupku revizije i unaprjeđivanja studijskih programa	- broj poslodavaca uključenih u povjerenstvo ili radnu skupinu prilikom revizije studijskog programa - Odluka o imenovanju povjerenstva za reviziju studijskog programa: nakon provedbe prvog ciklusa izvođenja studija	studeni 2026	AK. PLAN DT	PS	PDK	1.1.
41.	I	poticanje nastavnika na izvođenje najmanje jedne tematske cjeline na kolegiju na engleskom jeziku	broj i popis tematskih cjelina odrađenih na engleskom jeziku	na završetku akademske godine, rujan 2026	AK. PLAN OPT	PS	PDK	1.1.
42.	I	poticanje studenata na pripremu i izlaganje najmanje jedne prezentacije na engleskom jeziku	Izvršjeće o aktivnostima studenata koje uključuju izvršjeće o održanim prezentacijama na engleskom jeziku	na završetku akademske godine, rujan 2026	AK. PLAN OPT	PS	PDK	1.1.
43.	I	sudjelovanje na studentskoj konferenciji i optometrijskoj konferenciji s radovima na engleskom jeziku	broj studentskih radova na engleskom jeziku	na završetku akademske godine, rujan 2026	AK. PLAN OPT	PS	PDK	1.1.

44.	I	Potaknuti studente na korištenje znanstvene i stručne literature na engleskom jeziku.	Izvjешće o korištenju znanstvene i stručne literature na engleskom jeziku na svakom kolegiju	na završetku akademske godine, rujan 2026	AK. PLAN OPT	PS	PDK	1.1.
45.	I	uključenje stranih gostujućih predavača na predavanjima na pojedinim kolegijima na engleskom jeziku	Broj i popis angažiranih gostujućih predavača.	na završetku akademske godine, rujan 2026	AK. PLAN OPT	PS	PDK	1.1.
46.	I	praćenje i evaluacija prijedloga i preporuka studenata	- izvješće o prijedlozima studenata - izvješće mentora godina o provedenoj raspravi	rujan 2026	AK. PLAN OPT	PS	PDK	1.3.
47.	I.	analiza rezultata anketa i rasprava o prijedlozima i preporukama	- rezultati studentskih anketa. - Izvjешće mentora godine o provedenoj raspravi	rujan 2026	AK. PLAN OPT	PS	PDK	1.3.
2. STUDIJSKI PROGRAMI I PROGRAMI CJELOŽIVOTNOG UČENJA								
1.	II.	izrada standarda zanimanja i standarda kvalifikacija	unaprjeđeni kurikulumi prema standardu zanimanja i standardu kvalifikacija	kontinuirano – listopad 2026.	PR. SOK	PS	P	2.1.
2.	II.	unaprjeđenje studijskih programa u skladu s HKO	popis studijskih programa usklađenih s HKO	kontinuirano – prosinac 2026.	PR. SOK, AK. PLAN	PS	P	2.1.
3.	II.	ishodi učenja u skladu sa zahtjevima struke, tržišta rada i društva u cjelini, izrađeni u suradnji sa studentima i drugim dionicima	upisano konstruktivno poravnanje u Silabusu kolegija	svibanj 2026.	PR. SOK	NA	PS	2.1.
4.	IX.	tržište rada	analiza zahtjeva tržišta rada i mogućnosti prilagodbe studijskih programa tržištu rada	tijekom 2026.	PR. SOK	PS	P	2.1.
5.	IX.	analiza ishoda učenja u skladu sa srodnim studijskim programima na institucijama u EU	Izvjешće o analizi ishoda učenja u skladu sa srodnim studijskim programima na institucijama u EU	svibanj 2026.	PR. SOK	PS	P	2.1.

6.	IX.	usporedba studijskih programa VVG-a sa sličnim studijskim programima na visokim učilištima u regiji i Europi	izvješće o provedbi usporedbe s drugim visokim učilištima	svibanj 2026.	VP UP	PS	P	2.1.
7.	VII.	provesti anketu Alumni, anketu za poslodavce o zadovoljstvu studentima na praksi i anketu za poslodavce i potencijalne poslodavce o studentima koji su završili studij na Veučilištu Velika Gorica	provedene i statistički obrađene ankete	po potrebi u 2026. godini	PR. SOK, UP	PDK	D	2.1.
8.	VII.	provesti Studentsku anketu	provedena i statistički obrađena studentska anketa za ljetni i zimski semestar a.g.	siječanj, travanj, lipanj i prosinac 2026.	PR. SOK, UP	PDK	D	2.1.
9.	VII.	provesti anketu Samoevaluacija nastavnika, asistenata i stručnih suradnika	provedena i statistički obrađena anketa	lipanj – srpanj 2026.	PR. SOK, UP	PDK	D	2.1.
10.	II.	sustavno vrednovati i revidirati studijske programe	izvješće o vrednovanju i revidiranju studijskog programa	rujan 2026.	AK. PLAN, UP	PS	P	2.1.
11.	II.	vrednovati studijske programe od strane vanjskih stručnjaka	izvješće o provedenom vrednovanju od strane vanjskih stručnjaka	po potrebi	PR. SOK	VP	JK	2.1.
12.	IX.	provesti analizu o atraktivnosti studija	Izvješće o atraktivnosti studija	studeni 2026.	PR. SOK, UP	SNSP	P	2.2.
13.	II.	novi nastavni programi	Plan novih studijskih programa	a.g. 2026./2027. - po potrebi	PR. SOK	PS	D	2.2.
14.	III.	analizirati postignute rezultate studenata u akademskoj godini, analiza ostvarenih ishoda učenja, praćenje prolaznosti studenata, analiza uspješnosti polaganja ispita, analiza uvođenja različitih metoda poučavanja	Izvješća postignutih rezultata studenata Izvješća o ostvarenim ishodima Izvješće o realizaciji nastave i prijedlozi za unapređenje	na kraju svake a.g., studeni 2026.	PR. SOK	NA	PS	2.2.
15.	III.	procedure vrednovanja ishoda učenja	ažurirani Silabusi na početku svake akademske godine	travanj-rujan 2026.	PR. SOK, AK. PLAN	NA	PS	2.2.
16.	IX.	baza s podacima početnog stanja i dosadašnjih revizija programa	ažurirana baza podataka	kontinuirano	PR. SOK	SNSP	VNSP	2.2.

17.	IX.	relevantnost nastavnih sadržaja i ECTS bodova te revizija prema potrebi	ažurirani nastavni planovi i programi	travanj-rujan 2025.	PR. SOK, UP	NA	PS	2.2.
18.	IX.	unaprijediti studijske programe uvođenjem nastave na engleskom jeziku na svim studijima	broj predmeta koji se izvode na engleskom jeziku po svakom studijskom programu	rujan 2026. (ak. plan. 2026.)	AK. PLAN	PS	P	2.2.
19.	I.	uključivanje dionika na razini sustava, sudjelovanje u kreiranju dokumenata i procedura vezanih za njihova područja djelatnosti; uključivanje studenata u SOK (Vijeće veleučilišta, Povjerenstvo za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete, Radna Povjerenstvo za unutarnju prosudbu, Radna skupina za izradu Strategije razvoja 2027.-2031.)	- popis dionika uključenih u SOK; broj studenata, broj nastavnika, broj vanjskih dionika (AK, GS) – imenom i prezimenom ili funkcijom. - popis članova Vijeća veleučilišta, odluka dekana o imenovanju Povjerenstva za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete, odluka dekana o imenovanju Povjerenstva za unutarnju prosudbu	veljača – travanj 2026.	VP UP PR. SOK	D	PDK	2.2.
20.	IV.	unaprijediti kvalitetu završnih i diplomskih radova	revizija Upute za izradu završnih i diplomskih radova; radionice za mentore i potpisne liste s radionica	po potrebi	AK. PLAN	PS	P	2.2.
21.	I.	novi infrastrukturni laboratorijski i nastavni kapaciteti	ugovori sa suradnim ustanovama i nastavnim bazama	kontinuirano 2026.	AK. PLAN	PS	D	2.3.
22.	I.	osigurati optimalan broj nastavnih radilišta i specijaliziranih laboratorija	popis nastavnih radilišta i specijaliziranih laboratorija	kontinuirano 2026.	AK. PLAN	PS	P	2.3.
23.	IX.	implementacija prijedloga unaprjeđenja stručne prakse	praćenje funkcionalnosti implementacija prijedloga unaprjeđenja stručne prakse; Izviješće Povjerenstva za stručnu praksu	kontinuirano, listopad 2026.	AK. PLAN	PS	P	2.3.
24.	V.	unaprijediti mogućnosti laboratorijske prakse za studente – analizirati mogućnost suradnje s drugim visokoškolskim ustanovama	popis potpisanih ugovora o suradnji s gospodarskim subjektima iz struke prema kojima se mogu provoditi vježbe ili nastava iz stručnih predmeta	kontinuirano	AK. PLAN	PS	D	2.3.

25.	IX.	poboljšati stručnu praksu kroz provedbu aktivnosti navedenih pod 2.6., povećati broj i obim praktičnih aktivnosti studenata	poboljšani aspekti stručne prakse nakon izrade konceptualnog modela sustava za vođenje i praćenje mentorstva tijekom praktične nastave; Izvješće o unaprjeđenju stručne prakse na svim studijskim programima	travanj 2026. prosinac 2026.	AK. PLAN, UP	PS	P	2.3.
26.	IX.	provoditi obaveznu terensku nastavu za studente studija Upravljanje u kriznim uvjetima radi stjecanja praktičnih kompetencija	Izvješće o realiziranoj terenskoj nastavi za studente studija UKU;	kontinuirano, listopad 2026.	AK. PLAN	PS	P	2.3.
27.	IX.	revidirati ishode učenja praktičnih kolegija na svim stručnim studijima	popis praktičnih kolegija s revidiranim ishodima učenja	listopad 2026.	AK. PLAN	PS	P	2.3.
28.	IX.	definirati postupke ocjenjivanja/vrednovanja kojima bi se osiguralo da studenti na praksi zaista stječu praktično znanje	definirani postupci (uspostavljen model) ocjenjivanja kojima bi se osiguralo da studenti na praksi zaista stječu praktično znanje (i prijedlog izmjena Pravilnika)	lipanj 2026. (ak. plan. 2026.)	AK. PLAN	NA	PS	2.3.
29.	IX.	sustavno vrednovati i revidirati postojeće ishode učenja stručne prakse	broj revidiranih postojećih ishoda učenja stručne prakse	kontinuirano, travanj - rujan 2026.	AK. PLAN	PS	P	2.3.
30.	IV.	osmisлити i pokrenuti nove programe cjeloživotnog obrazovanja čijim završetkom studenti mogu steći određen broj ECTS bodova	Izvješće o broju novih programa cjeloživotnog učenja	kontinuirano a.g. 2026./2027. prosinac 2026.	AK. PLAN, UP	CCOU	P	2.4.
31.	IV.	omogućiti nove programe dodatnog i cjeloživotnog učenja u skladu s tržišnim potrebama (preporukama gospodarskog savjeta, strukovnih udruga i sl.)	popis novih programa dodatnog i cjeloživotnog učenja	kontinuirano u 2025. i za a.g. 2026./2027. prosinac 2026.	AK. PLAN, UP	CCOU	P	2.4.
32.	IV.	pokrenuti nove programe cjeloživotnog obrazovanja za pojedince, pravne osobe, sustav civilne zaštite i sustav domovinske sigurnosti iz područja koja su vezana uz studijske programe	popis novih programa cjeloživotnog obrazovanja	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	CCOU	P	2.4.

3. UČENJE I POUČAVANJE USMJERENO NA STUDENTA

1.	VI.	jačati podršku raznolikoj studentskoj populaciji	sklopljen sporazum o suradnji s drugom osobom s invaliditetom u svrhu savjetovanja i pružanja podrške studentima s invaliditetom; Izvješće o radu Centra za karijernu i psihološku podršku	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	CKPP	VSNP	3.1.
2.	VI.	informirati studente o mogućnosti pružanja podrške Centra za karijernu i psihološku podršku raznolikoj studentskoj populaciji	broj održanih informativnih aktivnosti; uređene mrežne stranice CKPP-a	prosina 2026., kontinuirano	AK. PLAN	CKPP	OK	3.1.
3.		organizirati radionice i edukacije za nastavnike s ciljem trajnog/kontinuiranog unaprjeđenja nastavnog procesa	broj održanih radionica i edukacija u a.g. 2024./2025.	listopad 2026.	UP	SNP	D	3.1.
4.	III.	informirati studente o kriterijima i načinima ocjenjivanja te o ostalim pravilnicima i kodeksima na Veleučilištu	na web stranici Veleučilišta objavljen je Pravilnik o studiranju Veleučilišta Velika Gorica te ostali pravilnici i kodeksi	prije početka akademske godine, po potrebi	VP UP	R	SNP	3.2.
5.	III.	uspostaviti postupak vrednovanja primjene metoda ocjenjivanja i njihove prikladnosti za pojedine predmete i poboljšati postupak provjere povezanosti znanja i ishoda učenja	Izvješće analize kriterija ocjenjivanja u skladu s ishodima učenja za svaki predmet	kontinuirano, 2026.	AK. PLAN	NA	PS	3.2.
6.	IX.	provjeriti usklađenosti provjere znanja i ishoda učenja; analiza izvješća o realizaciji nastave za svaki predmet	popis predmeta za koji je provedena provjera; udio usklađenosti stvarnog stanja po predmetima	nakon završenog semestra	PR. SOK	PS	P	3.2.

7.	III.	usklađivanje načina vrednovanja ishoda učenja	usklađeni načini vrednovanja s ishodima u Silabusima predmeta	kontinuirano, travanj-rujan 2026.	VP PR. SOK	NA	PS	3.2.
8.	III.	vrednovanje i ocjenjivanje rada studenata od strane više ispitača	Zapisnik o provedenom komisijskom ispitu	kontinuirano	PR. SOK	NA	SNSP	3.2.
9.	IV.	provedba postupka upisa studenata	broj upisanih studenata	sukladno objavljenom natječaju za upis; početak akademske godine	PR. SOK	R	P	3.3.
10.	IV.	analiza upisnih kriterija i razredbenih postupaka za različite stručne prijedloške studije i stručne diplomske studije s obzirom na sadržaj studijskih programa; revizija kriterija na temelju dobivenih rezultata	Izvešće o provedenoj analizi upisnih kriterija i razredbenih postupaka; revidiran kriterij za upis ili nastavak studija	kontinuirano, prosinac 2026.	VP UP AK. PLAN	PS	P	3.3.
11.	IV.	analiza broja studenata koji su studij završili i diplomirali na godišnjoj razini, prosječna duljina studiranja i prosječna ocjena studiranja za svaki studijski program	izrada godišnjeg izvješća o završetku studija, prosječnoj duljini i ocjeni studiranja za svaki studijski program	studeni 2026.	PR. SOK UP	SNSP	VSNP	3.3.
12.	IV.	provedba analize broja ispisanih studenata, razlozi ispisa te definiranje mjera poboljšanja	Izvešće o broju ispisanih studenata s prijedlozima poboljšanja; analiza razloga ispisa studenata	kontinuirano, studeni 2026.	PR. SOK, AK. PLAN UP	SNSP	VSNP	3.3.
13.	IV.	provesti analizu o potrebi pokretanja pripremnih kolegija na svim studijskim programima	Izvešće o provedenoj analizi	travanj 2026.	AK. PLAN	PS	P	3.3.
14.	IV.	povećati broj izbornih predmeta u skladu s preporukama Stručnog povjerenstva iz Ak. plana	popis novih izbornih predmeta	prije početka a.g. 2026./2027.	AK. PLAN	PS	P	3.3.

15.	IV.	osigurati izvođenje dodatne nastave za nadoknadu kompetencija	Izvjješće o održanoj dodatnoj nastavi	kontinuirano, prema potrebi	AK. PLAN	NA	PS	3.3.
16.	IV.	razvoj postupka priznavanja stečenih kompetencija neformalnog i informalnog učenja	pratiti provedbu Pravilnika o priznavanju i vrednovanju prethodnog učenja, izvješće Povjerenstva za priznavanje i vrednovanje neformalnog i informalnog učenja	kontinuirano, listopad 2026.	PR. SOK UP, AK. PLAN	PPNI	D	3.3.
17.	VI.	prostor za učenje	prostor za dnevno učenje studenata (čitaonica)	kontinuirano	PR. SOK	SNSP	P	3.4.
18.	VI.	studentska služba	analiza ankete zadovoljstva studenata radom studentske službe i analiza ankete za evaluaciju administrativno-tehničkog osoblja VVG-a	srpanj 2026. – kontinuirano	PR. SOK	JK	PDK	3.4.
19.	VI.	pomoćne prostorije	osigurani sanitarni uvjeti	kontinuirano	PR. SOK	SOS	D	3.4.
20.	VI.	prilagodba mjesta održavanja nastave osobama s invaliditetom	osigurana organizacija nastave za osobama s invaliditetom	kontinuirano	PR. SOK	SOS	D	3.4.
21.	VI.	svladavanje prepreka u mobilnosti stranih studenata	pomoć pri pronalaženju primjerenog smještaja	kontinuirano	PR. SOK	EK	D	3.4.(3.5.)
22.	VI.	mentorski (tutorski) pristup u radu sa studentima	Izvjješća rada mentora godina	kontinuirano, veljača i rujan 2026.	PR. SOK	MG	PS	3.4.
23.	VI.	poticati aktivnosti Studentskog zbora	dokaz o poticajima rada Studentskog zbora	kontinuirano	PR. SOK	MG	P	3.4.
24.	VI.	podrška studentima u izvannastavnim aktivnostima	popis podrške studentima u izvannastavnim aktivnostima i popis ostalih aktivnosti studenata VVG-a	rujan 2026.	PR. SOK	SNSP SZ	D	3.4.

25.	VI.	provesti analizu o korištenju stručne literature u knjižnici	udio (%) studenata koji nabavljaju knjige u knjižnici VVG-a; struktura prema načinima nabave potrebne literature (izvješće o provedenoj anketi i provedene korektivne mjere)	lipanj - srpanj 2026.	VP UP	K	P	3.4.
26.	VI.	provesti analizu o potrebama nastavnika za stručnom literaturom	broj nabavljenih novih udžbenika	prije početka ak. g.	PR. SOK	PS	K	3.4.
27.	VI.	pratiti odnos ponude i potražnje za naslovima (literaturom) po studijskim programima	udio (%) predmeta koji imaju literaturu u knjižnici Veleučilišta	prije početka ak. g.	VP UP	SNSP	K	3.4.
28.	VI.	izraditi plan nabavke literature	Plan i izvješće o realizaciji	kontinuirano, rujan 2026., prosinac 2026.	PR. SOK	K	D	3.4.
29.	VI.	jačati kapacitete Centra za karijernu i psihološku podršku i Studentske referade	Izvješće o radu Centra za karijernu i psihološku podršku i Službe za nastavnu djelatnost i studentska pitanja; Centar za karijernu i psihološku podršku opremljen psihodijagnostičkim sredstvima; broj završenih edukacija zaposlenika Centra za karijernu i psihološku podršku za jačanje	kontinuirano, jednom godišnje	AK. PLAN	CKPP, SNSP	D	3.4.
30.	VI.	osigurati odgovarajuće uvjete za studiranje inozemnih studenata	broj ostvarenih dolaznih mobilnosti u jednoj a.g.	kontinuirano, rujan 2026.	AK. PLAN	EK	D	3.4.(3.5.)
31.	VI.	razvoj suradnje s centrima izvrsnosti i pokretanje istraživanja u suradnji s gospodarstvom i industrijom	Popis dionika, centara izvrsnosti, strukovnih udruga i gospodarstvenika.	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	PS	P	3.4.

			Izvršće o analizi suradnje s centrima izvrsnosti te organizacijama u području struke						
32.	VI.	poboljšati mogućnosti e-učenja za redovite, a posebno za izvanredne studente	broj i popis predmeta dostupnih putem e-učenja	kontinuirano	AK. PLAN	PS	P		3.4.
33.	VI.	održavati edukacije za studente s ciljem podrške u postizanju balansa između privatnog života i studija	broj i teme održanih edukativnih aktivnosti (stres menadžment, organizacija vremena) za studente	kontinuirano	AK. PLAN	CKPP	P		3.4.
34.	VI.	povećati knjižnični fond obveznom i dopunskom stručnom i znanstvenom literaturom	popis novih publikacija u Knjižnici	kontinuirano	AK. PLAN, UP	K	SNSP		3.4.
35.	VII.	promovirati učinkovito korištenje knjižnice	broj i popis održanih radionica, promotivnih aktivnosti i edukacija o resursima i bazama podataka knjižnice veleučilišta	listopad - prosinac 2026.	UP	K	D		3.4.
36.	VI.	osigurati uvjete za mobilnost dolaznih i odlaznih studenata	Izvršće sukladno Pravilniku o studiju i uvjetima povelje ERASMUS; broj studenata VVG-a koji tijekom nastave i drugih aktivnosti na različite načine pomažu inozemnim studentima; Izvršće o aktivnostima za dolazne i inozemne studente za lakše snalaženje na studiju	kontinuirao, rujanj 2026.	PR. SOK, AK. PLAN.	EK	D		3.5.
37.	VI.	razvijati međunarodnu suradnju - međunarodna ERASMUS suradnja	broj razmjena; povećanje mobilnosti studenata i stalno zaposlenih nastavnika	prema objavljenim natječajima	AK. PLAN	SMSP	EK		3.5.

38.	VI.	poboljšati informiranje studenata o mogućnostima završetka dijela studija u inozemstvu, mogućnostima programa Erasmus i drugih programa odlazne mobilnosti	broj ostvarenih razmjena, odlaznih i dolaznih mobilnosti u jednoj a. g. i broj i popis informativnih aktivnosti	kontinuirano, rujan 2026.	AK. PLAN	EK	D	3.5.
39.	IX.	unaprijediti uvjete za mobilnost studenata pojednostavljenjem procesa vrednovanja i priznavanja ECTS bodova ostvarenih na mobilnosti	Praćenje provedbe Pravilnika o mobilnosti Izvjешće Povjerenstva za provedbu programa međunarodne mobilnosti	lipanj – srpanj 2026.	AK. PLAN	EK, ECTS	SMSP	3.5.
40.		osigurati prostor za mobilnu jedinicu prilagođenu potrebama osoba s tjelesnim oštećenjima	osiguran prostor i mobilna jedinica	rujan 2026.	AK. PLAN OPT	SOS	PS	3.3.
4. NASTAVNIČKI KAPACITETI I INFRASTRUKTURA VISOKOG UČILIŠTA								
1.	V.	plan zapošljavanja	plan zapošljavanja nastavnog kadra, stručnih suradnika i asistenata po studijima	kontinuirano, lipanj 2026.	PR. SOK, UP	PS	SLJP	4.2.
2.	V.	analiza opterećenja nastavnika u nastavi	Izvjешće o analizi opterećenosti nastavnika u nastavi	rujan 2026., kontinuirano	PR. SOK	SNSP	VSNP	4.1.
3.	V.	analiza sudjelovanja nastavnika Veleučilišta u radu drugih institucija i njihovog opterećenja na Veleučilištu Velika Gorica	Plan i izvješće o sudjelovanju nastavnika u radu drugih institucija	do listopada 2026.	PR. SOK	PS	D	4.1.
4.	V.	omogućiti napredak nastavnika na naslovna i radna mjesta sukladno Planu zapošljavanja	broj i popis nastavnika izabranih u specifičnom području i polju za svaki studijski program	kontinuirano	PR. SOK, UP	SLJP	P	4.1. (4.3.)
5.	V.	svake akademske godine analizirati kompetencije vanjskih suradnika u nastavi prije sklapanja ugovora o suradnji	Godišnje izvješće o strukturi i kompetencijama nastavnog kadra – vanjskih suradnika	kontinuirano, lipanj-rujan 2026.	AK. PLAN	SNSP	P	4.1.

6.	I.	planirati godišnja financijska sredstva po svakom studijskom programu za publikacije, konferencije i dodatno obrazovanje nastavnika	Priprema za Financijski plan	rujan - prosinac 2026.	UP	NA	PS	4.2.
7.	I.	implementirati sustav nagrađivanja s kvantitativnim i kvalitativnim kriterijima	usvojen Pravilnik o nagrađivanju zaposlenika i Pravilnik o planiranju rada i radne učinkovitosti zaposlenika	travanj 2026.	UP	SLJP	D	4.2.
8.	I.	analiza uspješnosti postojećeg sustava osiguranja kvalitete	rezultati analize - razina zadovoljstva ključnih dionika, unutarnjih i vanjskih sa postojećim SOK-om; rezultati analize studentskih anketa o ocjenjivanju nastavnika, rezultati samoanalize nastavnika te izvješća mentora godina; rezultati ostalih provedenih anketa	srpanj 2026.; na kraju svakog semestra,	VP UP PR. SOK	PDK	D	4.3.
9.	V.	vrednovati rad nastavnika i ažurirati plan razvoja nastavnika	analiza anketa studenata i samoevaluacije nastavnika te godišnje vrednovanje od strane pročelnika studija; godišnji evaluacijski sastanak	srpanj - rujan 2026.	PR. SOK, UP	P	PDK	4.3.
10.	I.	normativno vrednovati rad zaposlenika i nastavnika	normativni akt o vrednovanju zaposlenika i nastavnika; Godišnje izvješće i ocjena o radu zaposlenika i nastavnika	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	SLJP	D	4.3.
11.	V.	omogućiti povećanje sposobnosti nastavnika za kombinirano klasično i e-učenje	potvrde o edukacijama	kontinuirano tijekom 2026.	VP UP AK. PLAN	SNSP	P	4.3.
12.	V.	osigurati potrebnu strukturu nastavnika	Godišnje izvješće o strukturi i kompetencijama nastavnog kadra	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	SNSP	P	4.3.

13.	III.	osigurati optimalnu kombinaciju klasičnog i e-učenja svih studenata	broj predmeta po studiju na Gaudeamusu prilagođen e-učenju i upotreba alata MS Teams	kontinuirano	AK. PLAN	PS	P	4.3.
14.	V.	poticati razvoj i primjenu različitih oblika nastave usmjerenih na studente	popis održanih radionica za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija i potpisne liste	kontinuirano rujan 2026.	AK. PLAN UP	PS	SNSP	4.3.
15.	V.	izraditi plan usavršavanja nastavnika i suradnika u nastavi za svaki pojedini studijski program	plan usavršavanja nastavnika i suradnika u nastavi po studijskim programima	lipanj . rujan 2026. - kontinuirano	VP UP	PS	SLJP	4.3.
16.	V.	vrednovati edukacije nastavnika	evaluacija edukacije nastavnika, učinak provedenih edukacija na nastavni proces i kompetencije nastavnika	tijekom 2026. – kontinuirano u skladu s održanim edukacijama	PR. SOK	NA	PS	4.3.
17.	V.	planirati školovanje i usavršavanje zaposlenika	Plan školovanja i usavršavanja zaposlenika i Godišnje izvješće o školovanju i usavršavanju zaposlenika	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN PR. SOK	SLJP	D	4.3.
18.	V.	izraditi izvješća o mentorstvu	Izvješća o mentorstvu	veljača i rujan 2026.	PR. SOK, UP	MG	PS	4.3.
19.	V.	prijavljivati projekte na javne pozive iz fondova	popis prijavljenih projekata	kontinuirano	AK. PLAN	SMSP	D	4.3.
20.	V.	realizirati odobrene projekte sukladno ugovorima o dodjeli bespovratnih sredstava	Godišnje izvješće o radu Službe za međunarodnu suradnju i projekte	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	SMSP	D	4.3.
21.	V.	sklopiti partnerstva u provedbi projekata	popis partnera provedbi projekata	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	SMSP	D	4.3.
22.	V.	predavanja inozemnih nastavnika	lista održanih sati predavanja inozemnih gostiju predavača	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	NA	PS	4.3.
23.	VI.	provedba Strategije internacionalizacije za razdoblje 2022.-2026.	Izvješće o realizaciji Strategije internacionalizacije 2022-2026.	prosinac 2026.	AK. PLAN	SMSP	D	4.3.

24.	VI.	revidirati postojeće Erasmus+ i bilateralne sporazume u skladu sa strategijom internacionalizacije i novim programskim razdobljem	broj i popis novih sklopljenih bilateralnih sporazuma u okviru mobilnosti; broj i popis odlaznih i dolaznih mobilnosti u sklopu postojećih bilateralnih ugovora	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	SMSP	EK	4.3.
25.	V.	utvrditi obaveze, prava i financiranje znanstveno-istraživačkog rada	Izrađen i usvojen Pravilnik s definiranim mehanizmima financiranja objavljenih radova	srpanj - rujan 2026.	AK. PLAN, UP	RS	D	4.3.
26.	V.	podupirati rad nastavnika u području stručnih, znanstvenih i nastavnih aktivnosti	normativni akt o uvjetima napredovanja i drugim obvezama nastavnika (usvojen Pravilnik o uvjetima i postupku izbora i reizbora na radna mjesta nastavnika i suradnika i dodatnim kriterijima)	rujan 2026.	AK. PLAN	PS	D	4.3.
27.	V.	informirati nastavno i nenastavno osoblje Veleučilišta o mogućnostima odlazne mobilnosti	popisi informiranja nastavnog i nenastavnog osoblja (vrijeme informiranja i vrijeme moguće odlazne mobilnosti)	kontinuirano	AK. PLAN	EK	D	4.3.
28.	V.	poticati odlazne mobilnosti nastavnika	popis ostvarenih odlaznih mobilnosti u jednoj ak. godini; broj aktivnosti nastavnika u međunarodnoj suradnji	prema natječaju, kontinuirano	AK. PLAN	EK	SMSP	4.3.
29.	V.	prikupiti informacije o potrebama nastavnika za stručnom literaturom	Plan nabave literature/broj nabavljenih novih naslova udžbenika	rujan 2026. – kontinuirano	PR. SOK	PS	K	4.5.
30.	IX.	kontinuirano analizirati i ažurirati obaveznju i preporučenu literaturu	ažurirani popisi literature za svaki predmet u svakoj a.g.	lipanj 2026.,	AK. PLAN PR. SOK	PS	P	4.5.

4.	V.	poticati znanstvene aktivnosti nastavnika i povećati broj znanstvenih radova u bazi CRORIS	broj znanstvenih radova nastavnika upisanih u CRORIS bazu. Sastavni dio izvješća o znanstveno-istraživačkom radu	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	PZ	D	5.2.
5.	V.	kontinuirano ažurirati bazu stručnih i znanstvenih aktivnosti u proteklih pet godina za svakog zaposlenog nastavnika	ažurirana CRORIS baza	kontinuirano	AK. PLAN	NA	PZ	5.2.
6.	V.	ažurirati bazu stručnih i znanstvenih aktivnosti vanjskih suradnika	ažurirana CRORIS baza Izvješće o stručnim i znanstvenim aktivnostima vanjskih suradnika	kontinuirano	AK. PLAN	VD	PZ	5.2.
7.	V.	internim aktom propisati minimalan broj radova za svakog nastavnika	interni akt o minimalnom broju objavljenih radova za zaposlenike i vanjske suradnike	kontinuirano, listopad 2026.,	AK. PLAN	SLJP	D	5.2.
8.	V.	evaluacija sudjelovanja svih dionika Veleučilišta na znanstvenim i stručnim skupovima	Izvješće o znanstveno-istraživačkom i stručnom radu dionika Veleučilišta	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	PZ	D	5.2.
9.	V.	poticati objavljivanje publikacija u nakladi Veleučilišta	broj objavljenih udžbenika, priručnika i nastavnih materijala u nakladi Veleučilišta	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	PZ	PID	5.2.
10.	VIII.	jačati prepoznatljivost časopisa ADRS te poticati objavljivanje članaka u znanstvenom časopisu Veleučilišta ADRS i drugim znanstvenim časopisima	broj zaprimljenih, recenziranih i objavljenih članaka u časopisu ADRS i drugim znanstvenim časopisima	kontinuirano, prosinac 2026.	AK. PLAN	UO	PZ	5.2.
11.	IX.	uvesti projekte po studijskim programima gdje je to primjenjivo, koji bi omogućili da članovi lokalne zajednice budu klijenti studentskih projekata pri čemu je potrebno razvijati suradnju među studijima	broj i popis predmeta u kojima je uključen rad na projektu s gospodarstvenicima iz lokalne zajednice; broj i popis projekata u kojima su sudjelovali studenti s nastavnicima	a.g. 2025./2026. – kontinuirano	AK. PLAN	PS	PDK	5.2.

12.	IX.	sudjelovanje nastavnika na domaćim i međunarodnim konferencijama i objave radova, pružanje financijske potpore od strane Veleučilišta	popis nastavnika i konferencija kojima su prisustvovali, Plan nabave	kontinuirano, prosinac 2026.	UP	SLJP	D	5.1. 5.2.
13.	V.	članstvo nastavnika u domaćim i međunarodnim akademskim i stručnim odborima, organizacijama i udrugama	popis nastavnika i njihovih članstava u domaćim i međunarodnim akademskim i stručnim odborima, organizacijama i udrugama	kontinuirano, prosinac 2026.	PR. SOK	SLJP	D	5.2. i 5.3.
14.	V.	organizacija i suorganizacija konferencija	Izvjeshće o provedenim konferencijama	kontinuirano, nakon završetka konferencije	AK. PLAN	OOK	D	5.2.
15.	V.	organizirati i održavati stručne i znanstvene skupove u organizaciji VVG-a	Izvjeshće o broju održanih stručnih i znanstvenih skupova u organizaciji Veleučilišta	kontinuirano, prosinac 2026.	PR. SOK, AK. PLAN	PZ	D	5.2
16.	IV.	izraditi i ažurirati bazu članova Alumni kluba	ažurirana baza članova	kontinuirano	VP UP	AK	P	5.3.
17.	VIII.	djelovanje Alumni kluba	Godišnje izvješće o radu Alumni kluba	kontinuirano, prosinac 2026.	PR. SOK, UP	AK	P	5.3.
18.	VI.	organizacija i sudjelovanje u humanitarnim, javno-zdravstvenim i drugim aktivnostima	broj i popis provedenih akcija	kontinuirano, prosinac 2026.	VP UP PR. SOK	PZ, PDK	D	5.3.
19.	VIII.	intenzivirati rad gospodarskih odbora pri Gospodarskom savjetu Veleučilišta	zapisnici održanih sastanaka Gospodarskog savjeta	kontinuirano	PR. SOK, AK. PLAN, UP	GS	D	5.3.
20.	VII.	poticati aktivnosti kojima se promoviraju načela otvorene znanosti	popis i broj provedenih aktivnosti	lipanj 2026.	UP	PZ	D	5.5.
21.	VII.	razvijati suradnju s HATZ	broj zajedničkih aktivnosti	kontinuirano	PR. SOK	PZ	D	5.3.
22.		jačati suradnju s međunarodnim znanstveno istraživačkim institucijama i udruženjima (IFEH, CONRIS, B.EN.A. i dr.)	broj zajedničkih aktivnosti	kontinuirano	PR. SOK	PZ	D	5.3.

23.		jačati znanstvenu suradnju s nastavnom bazom Prirodoslovni muzej na razvoju projekta i programa te istraživanja u kojima sudjeluju studenti	broj zajedničkih aktivnosti	kontinuirano	PR. SOK	PZ	D	5.3.
-----	--	---	-----------------------------	--------------	---------	----	---	------

